



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2011.1

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
ARA7210	Gestão de Projetos	4	-	72

HORÁRIO

TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS
04651 - 3.0820-2 4.0820-2	-
04652 - 3.1830-2 4.1830-2	-

II. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)

- Paulo C. L. Esteves
1.1 Email: paulo.esteves@ararangua.ufsc.br
1.2 Telefone: (48) 8425.2455

III. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
	Esta disciplina não tem pré-requisitos

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

VI. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VII. OBJETIVOS

Objetivos Gerais:

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

Objetivos Específicos:

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos
- Discutir o papel dos recursos humanos em projetos

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE 1. O Projeto

- Seção 1. Projetos no cotidiano
- Seção 2. Conceitos de projeto
- Seção 3. Tipos de projetos
- Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos
- Seção 5. Programas como agregação de projetos
- Seção 6. Entidades nacionais e internacionais na área de projetos

UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico

- Seção 1. Características do novo ambiente empresarial
- Seção 2. Busca de vantagens competitivas
- Seção 3. Forças de Porter
- Seção 4. Planejamento Estratégico
- Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter
- Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos

- Seção 1. A necessidade do projeto
- Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina
- Seção 3. Desdobramento de um projeto
- Seção 4. Ciclo de Vida do projeto
- Seção 5. Objetivos e princípios na administração de um projeto
- Seção 6. Papéis definidos na concepção do projeto
- Seção 7. Inter-relacionamento entre os aspectos

UNIDADE 4 Planejamento do Projeto 1

- Seção 1. Passos no planejamento do projeto
- Seção 2. O escopo do projeto
- Seção 3. A estrutura analítica do projeto - EAP
- Seção 4. Pacotes de serviços
- Seção 5. Objetivos e metas do projeto
- Seção 6. Cronograma físico do projeto
- Seção 7. Orçamento do projeto
- Seção 8. Fontes de Financiamento

UNIDADE 5. Elementos para Programação do Projeto

- Seção 1. Lista de atividades
- Seção 2. Rede de atividades
- Seção 3. Relação de precedências
- Seção 4. Cálculos das datas do projeto
- Seção 5. Identificação de atividades e caminho crítico
- Seção 6. Montagem do gráfico de Gantt inicial
- Seção 7. Histograma de recursos
- Seção 8. Gantt final e baseline do projeto

UNIDADE 6. Planejamento do Projeto 2

- Seção 1. Uma análise de risco no projeto
- Seção 2. Quadro de riscos
- Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos
- Seção 4. Quantificando os riscos

UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto

- Seção 1. A execução do projeto
- Seção 2. Entrantes do projeto
- Seção 3. Ações de execução direta

- Seção 4. O Controle
- Seção 5. Padronização do controle
- Seção 6. Encerrando o Projeto

UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais

- Seção 1. O Gerente de projeto
- Seção 5. Formação da equipe do projeto
- Seção 6. Interação de fatores organizacionais
- Seção 7. Estruturas tradicionais
- Seção 8. Estruturas inovadoras
- Seção 9. Estrutura matricial
- Seção 10. Matriz de responsabilidades

ANEXO Modelo PMBOK

IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas quatro provas escritas:
 - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Parte 1 e 2: P1
 - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Parte 3 e 4: P2
 - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
 - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
 - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
 - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
 - $Media\ Final(MF) = 0.7 \cdot MP + 0.3 \cdot MT$
 - A nota mínima para aprovação na disciplina será $MF \geq 6,0$ (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

Observações:

Avaliação de recuperação - Nova avaliação

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)

XI. CRONOGRAMA PREVISTO		
AULA	DATA	ASSUNTO
1ª	15/03/2011	Apresentação da Disciplina – Estruturação dos Grupos para Oficina de Projetos
2ª	16/03/2011	Unidade 1 Seção 1. Projetos no cotidiano Seção 2. Conceitos de projeto Seção 3. Tipos de projetos Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos Seção 5. Programas como agregação de projetos
3ª	22/03/2011.	Seção 6. Entidades nacionais e internacionais na área de projetos
4ª	23/03/2011	Unidade 2 Seção 1. Características do novo ambiente empresarial Seção 2. Busca de vantagens competitivas Seção 3. Forças de Porter
5ª	29/03/2011	Seção 4. Planejamento Estratégico
6ª	30/04/2011	Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter
7ª	05/04/2011	Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos Seção 1. A necessidade do projeto Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina Seção 3. Desdobramento de um projeto
8ª	06/04/2011	Seção 4. Ciclo de Vida do projeto
9ª	12/04/2011	Seção 5. Objetivos e princípios na administração de um projeto Seção 6. Papéis definidos na concepção do projeto Seção 7. Inter-relacionamento entre os aspectos
10ª	13/04/2011	UNIDADE 4 Planejamento do Projeto 1 Seção 1. Passos no planejamento do projeto Seção 2. O escopo do projeto Seção 3. A estrutura analítica do projeto - EAP Seção 4. Pacotes de serviços Seção 5. Objetivos e metas do projeto
11ª	19/04/2011	Seção 6. Cronograma físico do projeto Seção 7. Orçamento do projeto
12ª	20/04/2011	Seção 8. Fontes de Financiamento
13ª	26/04/2011	PRIMEIRA PROVA
14ª	27/04/2011	Oficina de Projetos
15ª	03/05/2011	Oficina de Projetos
16ª	04/05/2011	UNIDADE 5. Elementos para Programação do Projeto Seção 1. Lista de atividades Seção 2. Rede de atividades Seção 3. Relação de precedências Seção 4. Cálculos das datas do projeto

17 ^a	10/05/2011	Seção 5. Identificação de atividades e caminho crítico - Metodologia Seção 6. Montagem do gráfico de Gantt inicial
18 ^a	11/05/2011	Seção 7. Histograma de recursos Seção 8. Gantt final e baseline do projeto
19 ^a	17/05/2011	UNIDADE 6. Planejamento do Projeto 2 Seção 1. Uma análise de risco no projeto Seção 2. Quadro de riscos
20 ^a	18/05/2011	Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos Seção 4. Quantificando os riscos
21 ^a	24/05/2011	UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto Seção 1. A execução do projeto Seção 2. Entrantes do projeto Seção 3. Ações de execução direta
22 ^a	25/05/2011	Seção 4. O Controle Seção 5. Padronização do controle
23 ^a	31/06/2011	UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais Seção 1. O Gerente de projeto
24 ^a	01/06/2011	Seção 5. Formação da equipe do projeto
25 ^a	07/06/2011	Seção 6. Interação de fatores organizacionais
26 ^a	08/06/2011	Seção 7. Estruturas tradicionais Seção 8. Estruturas inovadoras Seção 9. Estrutura matricial Seção 10. Matriz de responsabilidades
27 ^a	14/06/2011	Seção 6. Encerrando o Projeto
28 ^a	15/06/2011	Oficina de Projetos
29 ^a	21/06/2011	Apresentação dos Projetos Desenvolvidos
30 ^a	22/06/2011	Apresentação dos Projetos Desenvolvidos
31 ^a	28/06/2011	Revisão para segunda prova
32 ^a	29/06/2011	SEGUNDA PROVA
33 ^a	05/07/2011	Revisão para prova
34 ^a	06/07/2011	PROVA DE RECUPERAÇÃO FINAL
35 ^a	12/07/2011	Divulgação das notas recuperação e média final
36 ^a	13/07/2011	Encerramento do período letivo
		Professor Prof. Paulo C. L. Esteves