



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2011.2

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
ARA7210	Gestão de Projetos	4	-	72

HORÁRIO		MODALIDADE
TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS	Semi-presencial
04651 - 4-1620-2 e 5-1010-2 04652 - 4-1620-2 e 5-2020-2		

II. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)

of. Paulo C. L. Esteves  
Email: paulo.esteves@ararangua.ufsc.br

III. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
	Esta disciplina não possui pré-requisitos

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

VI. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VII. OBJETIVOS

**Objetivos Gerais:**

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

**Objetivos Específicos:**

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE 1. O Projeto

Seção 1. Projetos no cotidiano

- Seção 2. Conceitos de projeto
- Seção 3. Tipos de projetos
- Seção 4. Programas como agregação de projetos

## **UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico**

- Seção 1. Características do novo ambiente empresarial
- Seção 2. Busca de vantagens competitivas
- Seção 3. Forças de Porter
- Seção 4. Planejamento Estratégico
- Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter
- Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

## **UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos**

- Seção 1. A necessidade do projeto
- Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina
- Seção 3. Desdobramento de um projeto
- Seção 4. Ciclo de Vida do projeto
- Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto
- Seção 6. Conhecimentos requeridos

## **UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto**

- Seção 1. Iniciando o projeto
- Seção 2. Planejando o projeto
- Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto
- Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP
- Seção 5. Classe de dados

## **UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto**

- Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços
- Seção 2. Orçamento do projeto
- Seção 3. Rede de atividades
- Seção 4. Relação de precedências
- Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
- Seção 6. Outros tipos de cronograma
- Seção 7. Caminho crítico
- Seção 8. Histograma de recursos

## **UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos**

- Seção 1. Uma análise de risco no projeto
- Seção 2. Quadro de riscos
- Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos
- Seção 4. Quantificando os riscos

## **UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto**

- Seção 1. A execução do projeto
- Seção 2. Entrantes do projeto
- Seção 3. Ações de execução direta
- Seção 4. O Controle
- Seção 5. Padronização do controle
- Seção 6. Encerrando o Projeto
- Seção 7. Fontes de Financiamento

## **UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais**

- Seção 1. O Gerente de projeto
- Seção 5. Formação da equipe do projeto
- Seção 6. Interação de fatores organizacionais
- Seção 7. Estruturas tradicionais
- Seção 8. Estruturas inovadoras
- Seção 9. Estrutura matricial

**IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA**

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

**X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO**

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% de participação na parte presencial (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI) na parte presencial.
- Serão realizadas quatro provas escritas:
  - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Parte 1 e 2: P1
  - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Parte 3 e 4: P2
  - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
    - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
    - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
    - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
    - Média Final(MF) =  $0,7 \cdot MP + 0,3 \cdot MT$
    - A nota mínima para aprovação na disciplina será  $MF \geq 6,0$  (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

**Observações:****Avaliação de recuperação - Nova avaliação**

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)

**XI. CRONOGRAMA TEÓRICO**

AULA (semana)	DATA	ASSUNTO
1ª	08/08/2011 a 13/08/2011	Apresentação da Disciplina – Estruturação dos Grupos para Oficina de Projetos <b>Unidade 1</b> Seção 1. Projetos no cotidiano Seção 2. Conceitos de projeto Seção 3. Tipos de projetos Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos Seção 5. Programas como agregação de projetos
2ª	15/08/2011 a 20/08/2011	<b>Unidade 2</b> Seção 1. Características do novo ambiente empresarial Seção 2. Busca de vantagens competitivas

		Seção 3. Forças de Porter Seção 4. Planejamento Estratégico
3ª	22/08/2011 a 27/08/2011	Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento
4ª	29/08/2011 a 03/09/2011	<b>UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos</b> Seção 1. A necessidade do projeto Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina Seção 3. Desdobramento de um projeto Seção 4. Ciclo de Vida do projeto Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto Seção 6. Conhecimentos requeridos
5ª	05/09/2011 a 10/09/2011	<b>UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto</b> Seção 1. Iniciando o projeto Seção 2. Planejando o projeto Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP Seção 5. Classe de dados
6ª	12/09/2011 a 17/09/2011	Primeira Avaliação e Discussão sobre a Prova
7ª	19/09/2011 a 24/09/2011	<b>UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto</b> Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços Seção 2. Orçamento do projeto Seção 3. Rede de atividades Seção 4. Relação de precedências Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt Seção 6. Outros tipos de cronograma Seção 7. Caminho crítico Seção 8. Histograma de recursos
8ª	26/09/2011 a 01/10/2011	<b>UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos</b> Seção 1. Uma análise de risco no projeto Seção 2. Quadro de riscos Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos Seção 4. Quantificando os riscos
9ª	03/10/2011 a 08/10/2011	<b>UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto</b> Seção 1. A execução do projeto Seção 2. Entrantes do projeto Seção 3. Ações de execução direta Seção 4. O Controle Seção 5. Padronização do controle Seção 6. Encerrando o Projeto
10ª	10/10/2011 a 15/10/2011	Seção 7. Fontes de Financiamento
11ª	17/10/2011 a 22/10/2011	<b>UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais</b> Seção 1. O Gerente de projeto Seção 5. Formação da equipe do projeto Seção 6. Interação de fatores organizacionais Seção 7. Estruturas tradicionais Seção 8. Estruturas inovadoras Seção 9. Estrutura matricial Seção 10. Matriz de responsabilidades
12ª	24/10/2011 a 29/10/2011	Gestão de Projetos Modelo PMBOK
13ª	31/10/2011 a 05/11/2011	Oficina de projetos
14ª	07/11/2011 a 12/11/2011	Oficina de projetos
15ª	14/11/2011 a 19/11/2011	Apresentação dos trabalhos
16ª	21/11/2011 a 26/11/2011	Apresentação dos trabalhos
17ª	28/11/2011 a 03/12/2011	Segunda Avaliação e Discussão sobre a prova

18 <sup>a</sup>	05/12/2011 a 10/12/2011	Revisão e Prova de Recuperação
19 <sup>a</sup>	12/12/2011 a 15/12/2011	Publicação de Notas Finais

## XII. Feriados previstos para o semestre 2011-2:

DATA	
07/09/2011	Independência do Brasil
12/10/2011	Nossa Senhora Aparecida
02/11/2011	Finados
14/11/2011	Dia não letivo
15/11/2011	Proclamação da República – Feriado Nacional (Lei nº 662/49)
20/11/2011	Dia da Consciência negra (Lei 10.639/03)

## XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. 3. ed., São Paulo: Atlas, 2009.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK**. Ed. PMI, 2004.

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2009

XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de projetos – Methodware**. 2. ed., Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

## XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2006

CARVALHAL, E., ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2007.

SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. 2. ed., Rio de Janeiro: FGV, 2010.

VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. 2. ed. Rio de Janeiro: Ed. Elsevier, 2003.

VERZUH, Eric. **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle.

Aprovado na Reunião do Colegiado do Curso \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

Prof. Paulo C. L. Esteves

**Paulo Esteves, Dr.**  
Prof. Adjunto/SIAPE: 1769243  
UFSC/Campus Araranguá

Coordenador do Curso