



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2012.1

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
ARA7210	Gestão de Projetos	4	-	72

HORÁRIO		MÓDULO
TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS	Semipresencial
04651 - 5-0505-2		
04652 - 4-2020-2		

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Paulo C. L. Esteves

Email: [paulo.esteves@ararangua.ufsc.br](mailto:paulo.esteves@ararangua.ufsc.br)

III. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
	Esta disciplina não possui pré-requisitos

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL (IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

VI. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VII. OBJETIVOS

**Objetivos Gerais:**

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

**Objetivos Específicos:**

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

**UNIDADE 1. O Projeto**

Seção 1. Projetos no cotidiano

- Seção 2. Conceitos de projeto
- Seção 3. Tipos de projetos
- Seção 4. Programas como agregação de projetos

## **UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico**

- Seção 1. Características do novo ambiente empresarial
- Seção 2. Busca de vantagens competitivas
- Seção 3. Forças de Porter
- Seção 4. Planejamento Estratégico
- Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter
- Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

## **UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos**

- Seção 1. A necessidade do projeto
- Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina
- Seção 3. Desdobramento de um projeto
- Seção 4. Ciclo de Vida do projeto
- Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto
- Seção 6. Conhecimentos requeridos

## **UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto**

- Seção 1. Iniciando o projeto
- Seção 2. Planejando o projeto
- Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto
- Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP
- Seção 5. Classe de dados

## **UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto**

- Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços
- Seção 2. Orçamento do projeto
- Seção 3. Rede de atividades
- Seção 4. Relação de precedências
- Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
- Seção 6. Outros tipos de cronograma
- Seção 7. Caminho crítico
- Seção 8. Histograma de recursos

## **UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos**

- Seção 1. Uma análise de risco no projeto
- Seção 2. Quadro de riscos
- Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos
- Seção 4. Quantificando os riscos

## **UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto**

- Seção 1. A execução do projeto
- Seção 2. Entrantes do projeto
- Seção 3. Ações de execução direta
- Seção 4. O Controle
- Seção 5. Padronização do controle
- Seção 6. Encerrando o Projeto

## **UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais**

- Seção 1. O Gerente de projeto
- Seção 5. Formação da equipe do projeto
- Seção 6. Interação de fatores organizacionais
- Seção 7. Estruturas tradicionais
- Seção 8. Estruturas inovadoras
- Seção 9. Estrutura matricial
- Seção 05. Matriz de responsabilidades

## IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

## X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas duas provas escritas:
  - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Unidade 1 a 4: P1
  - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Unidade 5 a 8: P2
  - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
    - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
    - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
    - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
  - $Media\ Final(MF) = 0,7 \cdot MP + 0,3 \cdot MT$
- A nota mínima para aprovação na disciplina será  $MF \geq 6,0$  (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

### Observações:

#### Avaliação de recuperação - Nova avaliação

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)

## XI. CRONOGRAMA TEÓRICO

AULA (semana)	DATA	ASSUNTO
1ª	05/03/2012 a 10/03/2012	Apresentação da Disciplina – Estruturação dos Grupos para Oficina de Projetos <b>Unidade 1</b> Seção 1. Projetos no cotidiano Seção 2. Conceitos de projeto Seção 3. Tipos de projetos Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos Seção 5. Programas como agregação de projetos
2ª	07/03/2012 a 17/03/2012	<b>Unidade 2</b> Seção 1. Características do novo ambiente empresarial Seção 2. Busca de vantagens competitivas Seção 3. Forças de Porter Seção 4. Planejamento Estratégico
3ª	19/03/2012 a 24/03/2012	Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

4 <sup>a</sup>	26/03/2012 a 31/03/2012	<b>UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos</b> Seção 1. A necessidade do projeto Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina Seção 3. Desdobramento de um projeto Seção 4. Ciclo de Vida do projeto Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto Seção 6. Conhecimentos requeridos
5 <sup>a</sup>	02/04/2012 a 06/04/2012	<b>UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto</b> Seção 1. Iniciando o projeto Seção 2. Planejando o projeto Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP Seção 05. Matriz de responsabilidades
6 <sup>a</sup>	09/04/2012 a 13/04/2012	Primeira Avaliação e Discussão sobre a Prova
7 <sup>a</sup>	16/04/2012 a 20/04/2012	Primeira Oficina de Projetos
8 <sup>a</sup>	23/04/2012 a 27/04/2012	<b>UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto</b> Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços Seção 2. Orçamento do projeto Seção 3. Rede de atividades Seção 4. Relação de precedências
9 <sup>a</sup>	30/04/2012 a 05/05/2012	Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt Seção 6. Outros tipos de cronograma Seção 7. Caminho crítico Seção 8. Histograma de recursos
05 <sup>a</sup>	07/05/2012 a 12/05/2012	<b>UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos</b> Seção 1. Uma análise de risco no projeto Seção 2. Quadro de riscos Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos Seção 4. Quantificando os riscos
06 <sup>a</sup>	14/05/2012 a 19/05/2012	<b>UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto</b> Seção 1. A execução do projeto Seção 2. Entrantes do projeto Seção 3. Ações de execução direta Seção 4. O Controle Seção 5. Padronização do controle Seção 6. Encerrando o Projeto
07 <sup>a</sup>	21/05/2012 a 26/05/2012	<b>UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais</b> Seção 1. O Gerente de projeto Seção 5. Formação da equipe do projeto Seção 6. Interação de fatores organizacionais Seção 7. Estruturas tradicionais Seção 8. Estruturas inovadoras Seção 9. Estrutura matricial
13 <sup>a</sup>	28/05/2012 a 02/06/2012	Gestão de Projetos Modelo PMBOK
14 <sup>a</sup>	04/06/2012 a 09/06/2012	Oficina de projetos
15 <sup>a</sup>	11/06/2012 a 16/06/2012	Apresentação dos trabalhos
16 <sup>a</sup>	18/06/2012 a 23/06/2012	Apresentação dos trabalhos
17 <sup>a</sup>	25/06/2012 a 30/06/2012	Segunda Avaliação
18 <sup>a</sup>	02/07/2012 a 07/07/2012	Prova de reposição e nova avaliação
19 <sup>a</sup>	09/07/2012 a 11/07/2012	Divulgação das notas finais

## XII. Feriados previstos para o semestre 2012-1:

DATA	
02/04/2012	Dia não letivo Araranguá

03/04/2012	Aniversário da Cidade de Araranguá
06/04/2012	Sexta Feira Santa
07/04/2012	Dia não letivo
21/04/2012	Tiradentes – Feriado Nacional (Lei nº 1.266/50)
30/04/2012	Não Letivo
01/05/2012	Dia do Trabalho – Feriado Nacional (Lei nº 662/49)
04/05/2012	Dia não letivo Araranguá – Dia da Padroeira da Cidade
05/05/2012	Dia não letivo Araranguá
07/06/2012	Corpus Christi
08/06/2012	Dia não letivo
09/06/2012	Dia não letivo

### XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. São Paulo: Atlas. 2003.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK**. Ed. PMI, 2003.

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2004

XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de projetos** – Methodware. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

### XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012


CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012

SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012

VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2003.

VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle.

  
Prof. Paulo C. L. Esteves

Aprovado na Reunião do Colegiado do Curso 03/04/12

  
Coordenador do Curso

*Anderson Luiz Fernandes Perez, D*  
Prof. Adjunto/SIAPE: 1635680  
UFSC/Campus Araranguá