



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2016.2

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

| CÓDIGO | NOME DA DISCIPLINA | Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS | | TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS |
|---------|--------------------|---------------------------|----------|--------------------------------|
| | | TEÓRICAS | PRÁTICAS | |
| ARA7210 | Gestão de Projetos | 4 | - | 72 |

HORÁRIO

MÓDULO

| TURMAS TEÓRICAS | TURMAS PRÁTICAS | MÓDULO |
|-----------------------------|-----------------|----------------|
| 04652 - 3-2020-2 e 4-1620-2 | | Semipresencial |

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE(S)

rof. Paulo C. L. Esteves
Email: paulo.esteves@ufsc.br

III. PRÉ-REQUISITO(S)

| CÓDIGO | NOME DA DISCIPLINA |
|--------|---|
| | Esta disciplina não possui pré-requisitos |

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL (IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

VI. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VII. OBJETIVOS

Objetivos Gerais:

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

Objetivos Específicos:

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE 1. O Projeto

Seção 1. Projetos no cotidiano
Seção 2. Conceitos de projeto

- Seção 3. Tipos de projetos
- Seção 4. Programas como agregação de projetos

UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico

- Seção 1. Características do novo ambiente empresarial
- Seção 2. Busca de vantagens competitivas
- Seção 3. Forças de Porter
- Seção 4. Planejamento Estratégico
- Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter
- Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos

- Seção 1. A necessidade do projeto
- Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina
- Seção 3. Desdobramento de um projeto
- Seção 4. Ciclo de Vida do projeto
- Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto
- Seção 6. Conhecimentos requeridos

UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto

- Seção 1. Iniciando o projeto
- Seção 2. Planejando o projeto
- Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto
- Seção 4. A estrutura analítica do projeto – EAP/ Pacotes de serviços
- Seção 5. Atividades/Matriz de Responsabilidades

UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto

- Seção 1. Cronograma do projeto.
- Seção 2. Orçamento do projeto
- Seção 3. Rede de atividades
- Seção 4. Relação de precedências
- Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
- Seção 6. Outros tipos de cronograma
- Seção 7. Caminho crítico
- Seção 8. Histograma de recursos

UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos

- Seção 1. Uma análise de risco no projeto
- Seção 2. Quadro de riscos
- Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos
- Seção 4. Quantificando os riscos

UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto

- Seção 1. A execução do projeto
- Seção 2. Entrantes do projeto
- Seção 3. Ações de execução direta
- Seção 4. O Controle
- Seção 5. Padronização do controle
- Seção 6. Encerrando o Projeto

UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais

- Seção 1. O Gerente de projeto
- Seção 5. Formação da equipe do projeto
- Seção 6. Interação de fatores organizacionais
- Seção 7. Estruturas tradicionais
- Seção 8. Estruturas inovadoras
- Seção 9. Estrutura matricial

ANEXO Gestão de Projetos Modelo PMBOK

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas duas provas escritas:
 - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Unidade 1 a 4: P1
 - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Unidade 5 a 8: P2
 - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
 - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
 - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
 - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
 - $Media\ Final(MF) = 0.7 \cdot MP + 0.3 \cdot MT$
- A nota mínima para aprovação na disciplina será $MF \geq 6,0$ (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

Observações:

Avaliação de recuperação - Nova avaliação

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)

| XI. CRONOGRAMA TEÓRICO | | |
|------------------------|---------------------|--|
| AULA (semana) | DATA | ASSUNTO |
| 1 | 08/08/16 a 12/08/16 | Apresentação da Disciplina – Estruturação, Trabalho em Grupos, Caderno de Exercícios, Oficina de Projetos e Avaliação. |
| 2 | 15/08/16 a 20/08/16 | Unidade 1 Seção 1. Projetos no cotidiano Seção 2. Conceitos de projeto Seção 3. Tipos de projetos Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos Seção 5. Programas como agregação de projetos |
| 3 | 22/08/16 a 27/08/16 | Unidade 2 Seção 1. Características do novo ambiente empresarial Seção 2. Busca de vantagens competitivas Seção 3. Forças de Porter Seção 4. Planejamento Estratégico Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento |
| 4 | 29/08/16 a 02/09/16 | UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos Seção 1. A necessidade do projeto Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina Seção 3. Desdobramento de um projeto Seção 4. Ciclo de Vida do projeto Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto Seção 6. Conhecimentos requeridos |
| 5 | 05/09/16 a 09/09/16 | Primeira Oficina de Projetos |
| 6 | 12/09/16 a 16/09/16 | UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto Seção 1. Iniciando o projeto Seção 2. Planejando o projeto Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto. |
| 7 | 19/09/16 a 23/09/16 | Segunda Oficina de Projetos |
| 8 | 26/09/16 a 30/09/16 | Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP Seção 05. Matriz de responsabilidades |
| 9 | 03/10/16 a 07/10/16 | Primeira Avaliação |
| 10 | 10/10/16 a 14/10/16 | UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços Seção 2. Orçamento do projeto Seção 3. Rede de atividades Seção 4. Relação de precedências Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt |
| 11 | 17/10/16 a 21/10/16 | Seção 6. Outros tipos de cronograma Seção 7. Caminho crítico Seção 8. Histograma de recursos |
| 12 | 24/10/16 a 28/10/16 | UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos Seção 1. Uma análise de risco no projeto Seção 2. Quadro de riscos Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos Seção 4. Quantificando os riscos |
| 13 | 31/11/16 a 04/11/16 | UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto Seção 1. A execução do projeto Seção 2. Entrantes do projeto Seção 3. Ações de execução direta Seção 4. O Controle Seção 5. Padronização do controle Seção 6. Encerrando o Projeto |
| 14 | 07/11/16 a 11/11/16 | UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais Seção 1. O Gerente de projeto Seção 5. Formação da equipe do projeto Seção 6. Interação de fatores organizacionais Seção 7. Estruturas tradicionais Seção 8. Estruturas inovadoras Seção 9. Estrutura matricial |

| | | |
|----|---------------------|--|
| 15 | 14/11/16 a 18/11/16 | Terceira Oficina de Projetos |
| 16 | 21/11/16 a 25/11/16 | Apresentação dos trabalhos |
| 17 | 28/11/16 a 02/12/16 | Segunda avaliação |
| 18 | 05/12/16 a 09/12/16 | Prova de Recuperação e Divulgação das Notas. |

XII. Feriados previstos para o semestre 2016.2:

| DATA | |
|------------|--|
| 07/09/2016 | Independência do Brasil |
| 12/10/2016 | Nossa Senhora Aparecida |
| 28/10/2016 | Dia do Servidor Público (Lei 8112 art.236) |
| 29/10/2016 | Dia não Letivo |
| 02/11/2016 | Finados |
| 14/11/2016 | Dia não letivo |
| 15/11/2016 | Proclamação da República |
| | |
| | |

XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. São Paulo: Atlas, 2003.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK**. Ed. PMI, 2003.

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2004.

XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

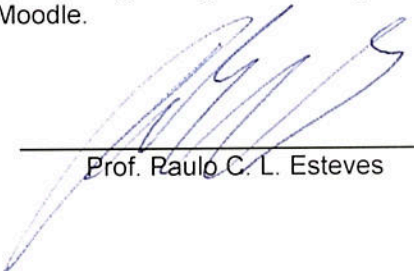
CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2003.

VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle.



Prof. Raulo C. L. Esteves

Aprovado na Reunião do Colegiado do Campus ___/___/___

Coordenadora do Curso