



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2017.1

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
ARA7210	Gestão de Projetos	4	-	72

HORÁRIO		MÓDULO
TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS	
04652 4.2020-2/ARA312 - 5.1330-Livre		Semipresencial

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Paulo C. L. Esteves
Email: paulo.esteves@ufsc.br

III. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
	Esta disciplina não possui pré-requisitos

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL (IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

VI. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VII. OBJETIVOS

Objetivos Gerais:

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

Objetivos Específicos:

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE 1. O Projeto

Seção 1. Projetos no cotidiano
Seção 2. Conceitos de projeto

Seção 3. Tipos de projetos

Seção 4. Programas como agregação de projetos

UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico

Seção 1. Características do novo ambiente empresarial

Seção 2. Busca de vantagens competitivas

Seção 3. Forças de Porter

Seção 4. Planejamento Estratégico

Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter

Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos

Seção 1. A necessidade do projeto

Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina

Seção 3. Desdobramento de um projeto

Seção 4. Ciclo de Vida do projeto

Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto

Seção 6. Conhecimentos requeridos

UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto

Seção 1. Iniciando o projeto

Seção 2. Planejando o projeto

Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto

Seção 4. A estrutura analítica do projeto – EAP/ Pacotes de serviços

Seção 5. Atividades/Matriz de Responsabilidades

UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto

Seção 1. Cronograma do projeto.

Seção 2. Orçamento do projeto

Seção 3. Rede de atividades

Seção 4. Relação de precedências

Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt

Seção 6. Outros tipos de cronograma

Seção 7. Caminho crítico

Seção 8. Histograma de recursos

UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos

Seção 1. Uma análise de risco no projeto

Seção 2. Quadro de riscos

Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos

Seção 4. Quantificando os riscos

UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto

Seção 1. A execução do projeto

Seção 2. Entrantes do projeto

Seção 3. Ações de execução direta

Seção 4. O Controle

Seção 5. Padronização do controle

Seção 6. Encerrando o Projeto

UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais

Seção 1. O Gerente de projeto

Seção 5. Formação da equipe do projeto

Seção 6. Interação de fatores organizacionais

Seção 7. Estruturas tradicionais

Seção 8. Estruturas inovadoras

Seção 9. Estrutura matricial

ANEXO Gestão de Projetos Modelo PMBOK

IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas duas provas escritas:
 - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Unidade 1 a 4: P1
 - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Unidade 5 a 8: P2
 - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
 - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
 - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
 - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
 - Média Final(MF) = $0,7 \cdot MP + 0,3 \cdot MT$
- A nota mínima para aprovação na disciplina será $MF \geq 6,0$ (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

Observações:

Avaliação de recuperação - Nova avaliação

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)

XI. CRONOGRAMA TEÓRICO

AULA (semana)	DATA	ASSUNTO
1	06/03/2017 a 11/03/2017	Apresentação da Disciplina – Estruturação, Trabalho em Grupos, Caderno de Exercícios, Oficina de Projetos e Avaliação.
2	13/03/2017 a 18/03/2017	Unidade 1 Seção 1. Projetos no cotidiano Seção 2. Conceitos de projeto Seção 3. Tipos de projetos Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos Seção 5. Programas como agregação de projetos
3	20/03/2017 a 25/3/2017	Unidade 2 Seção 1. Características do novo ambiente empresarial Seção 2. Busca de vantagens competitivas Seção 3. Forças de Porter Seção 4. Planejamento Estratégico Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento
4	27/03/2017 a 01/04/2017	UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos Seção 1. A necessidade do projeto Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina Seção 3. Desdobramento de um projeto Seção 4. Ciclo de Vida do projeto Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto Seção 6. Conhecimentos requeridos
5	03/04/2017 a 08/04/2017	Primeira Oficina de Projetos
6	10/04/2017 a 15/04/2017	UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto Seção 1. Iniciando o projeto Seção 2. Planejando o projeto Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto.
7	17/04/2017 a 22/04/2017	Segunda Oficina de Projetos
8	24/04/2017 a 29/04/2017	Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP Seção 05. Matriz de responsabilidades
9	01/05/2017 a 06/05/2017	Primeira Avaliação
10	08/05/2017 a 13/05/2017	UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços Seção 2. Orçamento do projeto Seção 3. Rede de atividades Seção 4. Relação de precedências Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
11	15/05/2017 a 20/05/2017	Seção 6. Outros tipos de cronograma Seção 7. Caminho crítico Seção 8. Histograma de recursos
12	22/05/2017 a 27/05/2017	UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos Seção 1. Uma análise de risco no projeto Seção 2. Quadro de riscos Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos Seção 4. Quantificando os riscos
13	29/05/2017 a 03/06/2017	UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto Seção 1. A execução do projeto Seção 2. Entrantes do projeto Seção 3. Ações de execução direta Seção 4. O Controle Seção 5. Padronização do controle Seção 6. Encerrando o Projeto
14	05/06/2017 a 10/06/2017	UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais Seção 1. O Gerente de projeto Seção 5. Formação da equipe do projeto Seção 6. Interação de fatores organizacionais Seção 7. Estruturas tradicionais Seção 8. Estruturas inovadoras Seção 9. Estrutura matricial

15	12/06/2017 a 17/06/2017	Terceira Oficina de Projetos
16	19/06/2017 a 24/06/2017	Apresentação dos trabalhos
17	26/06/2017 a 01/07/2017	Segunda avaliação
18	03/07/2017 a 08/07/2017	Prova de Recuperação e Divulgação das Notas.

XII. Feriados previstos para o semestre 2017.1:

DATA	
03/04/2017	03/04 – Feriado: Aniversário da Cidade (Segunda)
14/04/2017	14/04 – Feriado: Sexta-Feira Santa (Sexta)
15/04/2017	15/04 – Dia não letivo (Sábado)
21/04/2017	21/04 – Feriado: Tiradentes (Sexta)
22/04/2017	22/04 – Dia não letivo (Sábado)
01/05/2017	01/05 – Feriado: Dia do Trabalhador (Segunda)
04/05/2017	04/05 – Feriado: Dia da Padroeira da Cidade (Quinta)
15/06/2017	15/06 – Feriado: Corpus Christi (Quinta)

XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. São Paulo: Atlas. 2003.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK**. Ed. PMI, 2003.

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2004.

XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2003.

VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle.

Professor da Disciplina

/ / 2017

Aprovado pelo
departamento em

/ / 2017

Prof. Giovani Mendonça Lunardi, Dr.
Chefe da Coordenadoria Interdisciplinar em
Tecnologias da Informação e Comunicação
Centro de Ciências, Tecnologias e Saúde
Port. Nº 1 / JGR
SIAPE 1450600

Aprovado pelo colegiado do curso
de graduação em

/ / 2017