



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CAMPUS ARARANGUÁ - ARA

PLANO DE ENSINO

SEMESTRE 2018.1

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
		TEÓRICAS	PRÁTICAS	
CIT7210	Gestão de Projetos	4	-	72

HORÁRIO		MÓDULO
TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS	Semipresencial
04652 6.1100-1 – 6.1330-1 – 5.2020-2		

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Rangel Machado Simon  
Email: [rangel.simon@gmail.com](mailto:rangel.simon@gmail.com)

III. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
	Esta disciplina não possui pré-requisitos

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL (IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Bacharelado em Tecnologias da Informação e Comunicação

V. JUSTIFICATIVA

Esta disciplina é necessária para uma complementação da formação do profissional de Tecnologia da Informação e Comunicação, pois apresenta conceitos que permitirão ao aluno conhecer as etapas e os processos necessários ao desenvolvimento de projetos que têm um vasto campo de utilização na área de TIC.

VI. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VII. OBJETIVOS

**Objetivos Gerais:**

- Apresentar conceitos, técnicas e ferramentas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

**Objetivos Específicos:**

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos.
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos.
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto.
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos - Qualidade, custo, tempo
- Apresentar os riscos em projetos

VIII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

**UNIDADE 1. O Projeto**

Seção 1. Projetos no cotidiano

Seção 2. Conceitos de projeto

Seção 3. Tipos de projetos

Seção 4. Programas como agregação de projetos

## **UNIDADE 2. Ambiente da Organização e Planejamento Estratégico**

Seção 1. Características do novo ambiente empresarial

Seção 2. Busca de vantagens competitivas

Seção 3. Forças de Porter

Seção 4. Planejamento Estratégico

Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter

Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento

## **UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos**

Seção 1. A necessidade do projeto

Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina

Seção 3. Desdobramento de um projeto

Seção 4. Ciclo de Vida do projeto

Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto

Seção 6. Conhecimentos requeridos

## **UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto**

Seção 1. Iniciando o projeto

Seção 2. Planejando o projeto

Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto

Seção 4. A estrutura analítica do projeto – EAP/ Pacotes de serviços

Seção 5. Atividades/Matriz de Responsabilidades

## **UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto**

Seção 1. Cronograma do projeto.

Seção 2. Orçamento do projeto

Seção 3. Rede de atividades

Seção 4. Relação de precedências

Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt

Seção 6. Outros tipos de cronograma

Seção 7. Caminho crítico

Seção 8. Histograma de recursos

## **UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos**

Seção 1. Uma análise de risco no projeto

Seção 2. Quadro de riscos

Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos

Seção 4. Quantificando os riscos

## **UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto**

Seção 1. A execução do projeto

Seção 2. Entrantes do projeto

Seção 3. Ações de execução direta

Seção 4. O Controle

Seção 5. Padronização do controle

Seção 6. Encerrando o Projeto

## **UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais**

Seção 1. O Gerente de projeto

Seção 5. Formação da equipe do projeto

Seção 6. Interação de fatores organizacionais

Seção 7. Estruturas tradicionais

Seção 8. Estruturas inovadoras

Seção 9. Estrutura matricial

## IX. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Aulas expositivas intercaladas com discussões. Material de apoio postado no Moodle. Desenvolvimento de trabalhos e exercícios;
2. Oficina de Projetos para aplicação dos conceitos e ferramentas apresentados nas aulas.

## X. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

- A verificação do rendimento escolar compreenderá **frequência e aproveitamento** nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).
- Serão realizadas duas provas escritas:
  - Prova Escrita 1 será referente aos conteúdos da Unidade 1 a 4: P1
  - Prova Escrita 2 será referente aos conteúdos da Unidade 5 a 8: P2
  - A média das Provas (MP) será calculada da seguinte forma:
    - $MP = \frac{(P1+P2)}{2}$
  - A média das provas (MP) terá peso 7 (sete) para cálculo da média final da disciplina.
  - A média dos trabalhos (MT) terá peso 3 (três) para cálculo da média final da disciplina.
  - Media Final(MF) =  $0,7 \cdot MP + 0,3 \cdot MT$
  - A nota mínima para aprovação na disciplina será  $MF \geq 6,0$  (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

### Observações:

#### Avaliação de recuperação - Nova avaliação

- Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e, plenamente, justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Araranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação. (Ver formulário)

XI. CRONOGRAMA TEÓRICO		
AULA (semana)	DATA	ASSUNTO
1	26/02 – 02/03/2018	Apresentação da Disciplina – Estruturação, Trabalho em Grupos, Caderno de Exercícios, Oficina de Projetos e Avaliação.
2	05/03 – 09/03/2018	<b>Unidade 1</b> Seção 1. Projetos no cotidiano Seção 2. Conceitos de projeto Seção 3. Tipos de projetos Seção 4. Projetos recorrentes ou repetitivos Seção 5. Programas como agregação de projetos
3	12/03 – 16/03/2018	<b>Unidade 2</b> Seção 1. Características do novo ambiente empresarial Seção 2. Busca de vantagens competitivas Seção 3. Forças de Porter Seção 4. Planejamento Estratégico Seção 5. Estratégias Competitivas de Porter Seção 6. Projetos como elementos do processo de Planejamento
4	19/03/ - 23/03/2018	<b>UNIDADE 3. Gerenciamento de Projetos</b> Seção 1. A necessidade do projeto Seção 2. Diferenciando projeto da atividade de rotina Seção 3. Desdobramento de um projeto Seção 4. Ciclo de Vida do projeto Seção 5. Objetivos e princípios do gerenciamento de projeto Seção 6. Conhecimentos requeridos
5	26/03 – 30/03/2018	<b>Primeira Oficina de Projetos</b>
6	02/04 – 06/04/2018	<b>UNIDADE 4 Desenvolvendo o Projeto</b> Seção 1. Iniciando o projeto Seção 2. Planejando o projeto Seção 3. Escopo, objetivos e metas do projeto.
7	09/04 – 13/04/2018	<b>Segunda Oficina de Projetos</b>
8	16/04 – 20/04/2018	Seção 4. A estrutura analítica do projeto - EAP Seção 05. Matriz de responsabilidades
9	23/04 – 27/04/2018	<b>Primeira Avaliação</b>
10	30/04 – 04/05/2018	<b>UNIDADE 5. Elementos de Programação do Projeto</b> Seção 1. Cronograma do projeto. Pacotes de serviços Seção 2. Orçamento do projeto Seção 3. Rede de atividades Seção 4. Relação de precedências Seção 5. Cronograma ou Gráfico de Gantt
11	07/05 – 11/05/2018	Seção 6. Outros tipos de cronograma Seção 7. Caminho crítico Seção 8. Histograma de recursos
12	14/05/ - 18/05/2018	<b>UNIDADE 6. Análise de Riscos em Projetos</b> Seção 1. Uma análise de risco no projeto Seção 2. Quadro de riscos Seção 3. Preenchendo o quadro de riscos Seção 4. Quantificando os riscos
13	21/05 – 24/05/2018	<b>UNIDADE 7. A Execução, Controle e Encerramento do Projeto</b> Seção 1. A execução do projeto Seção 2. Entrantes do projeto Seção 3. Ações de execução direta Seção 4. O Controle Seção 5. Padronização do controle Seção 6. Encerrando o Projeto
14	28/05 – 01/06/2018	<b>UNIDADE 8. Recursos Humanos e Estruturas Organizacionais</b> Seção 1. O Gerente de projeto Seção 5. Formação da equipe do projeto Seção 6. Interação de fatores organizacionais Seção 7. Estruturas tradicionais Seção 8. Estruturas inovadoras Seção 9. Estrutura matricial

15	04/06 – 08/06/2018	<b>Terceira Oficina de Projetos</b>
16	11/06 – 15/05/2018	<b>Apresentação dos trabalhos</b>
17	18/06 – 22/06/2018	<b>Segunda avaliação</b>
18	25/06 – 29/06/2018	<b>Prova de Recuperação e Divulgação das Notas.</b>

### XII. Feriados previstos para o semestre 2018.1:

DATA	
30/03	Feriado Nacional – 6ª feira Santa
31/03	Dia não letivo
03/04	Aniversário da cidade de Araranguá
21/04	Feriado Nacional – Dia de Tiradentes
30/04	Dia não letivo
01/05	Feriado Nacional – Dia do Trabalhador
04/05	Dia da Padroeira da cidade de Araranguá
31/05	Feriado Nacional – <i>Corpus Christi</i>

### XIII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. São Paulo: Atlas. 2003.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK**. Ed. PMI, 2003.

VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2004.

XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware**. Rio de Janeiro: Brasport, 2005.

### XIV. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2003.

VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados constam na Biblioteca Universitária e Setorial de Araranguá. Algumas bibliografias também podem ser encontradas no acervo da disciplina, via sistema Moodle.

Professor da Disciplina

/ / 2017

Aprovado pelo  
departamento em

/ / 2017

Aprovado pelo colegiado do curso  
de graduação em

/ / 2017



