



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CAMPUS ARARANGUÁ-ARA

PLANO DE ENSINO

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	Nº DE HORAS-AULA SEMANAIS:		TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS	MODALIDADE
		TEÓRICAS	PRÁTICAS		
CIT7586	GESTÃO DE PROJETOS I			72	Semipresencial

II. PROFESSORA MINISTRANTE

Profª. Fabiana Santos Lima, Drª.  
Email: fabiana.lima@ufsc.br

III. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
	Não há

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

GRADUAÇÃO EM TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

V. EMENTA

Conceitos básicos de projetos. Fases e gerenciamento de projetos. Aplicação de metodologias. Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto. Qualidade, estudo de viabilidade, riscos e custos de projetos. Produção de propostas. Estratégias e ferramentas de apoio a decisão.

VI. OBJETIVOS

**Objetivo Geral:** \_Apresentar conceitos, ferramentas e técnicas para propiciar uma base consistente de conhecimentos sobre a elaboração e gestão de projetos.

**Objetivos Específicos:**

- Apresentar os Conceitos básicos de projetos
- Estudar as fases e o gerenciamento de projetos
- Definir escopo, objetivos, justificativas, produtos e entregas do projeto
- Estudar as restrições no desenvolvimento de projetos – Tempo, Custo, Escopo e Qualidade.
- Apresentar as 10 áreas de conhecimento em gestão de projetos.

VII. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

Aulas presenciais expositivas e dialogadas e com orientação para organização, implantação e apresentação de pequenos projetos/estudos de casos.

Atividades à distância (ambiente virtual moodle) com uso de ferramentas como fóruns e tarefas.

**Requisitos de infraestrutura necessários para ministrar as aulas:**

- Projetor; - Internet; - Moodle.

VIII. METODOLOGIA E INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

• A verificação do rendimento escolar compreenderá frequência e aproveitamento nos estudos, os quais deverão ser atingidos conjuntamente. Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, com no mínimo 75% das aulas (Frequência Suficiente - FS), ficando reprovado o aluno com mais de 25% de faltas (Frequência Insuficiente - FI).

- Serão realizadas uma (1) prova escrita, onze (11) documentos.

Nota 01: Prova Escrita 1

Nota 02: Elaboração do Plano de Projeto 01.

Nota 03: Elaboração do Plano de Projeto 02.

Nota 04: Elaboração do Plano de Projeto 03.

Nota 05: Elaboração do Plano de Projeto 04.

Nota 06: Elaboração do Plano de Projeto 05.

Nota 07: Elaboração do Plano de Projeto 06.

Nota 08: Elaboração do Plano de Projeto 07.

Nota 09: Elaboração do Plano de Projeto 08.

Nota 10: Elaboração do Plano de Projeto 09.

Nota 11: Elaboração do Plano de Projeto 10.

Nota12: Execução de um projeto

A média final será calculada pela média aritmética das notas anteriores.

$$MP = (N1+N2+N3+N4+N5+N6+N7+N8+N9+N10+N11+N12) / 12$$

A nota mínima para aprovação na disciplina será  $MF \geq 6,0$  (seis) e Frequência Suficiente (FS). (Art. 69 e 72 da Res. nº 17/CUn/1997).

O aluno com Frequência Suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre MF entre 3,0 e 5,5 terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (REC), exceto as atividades constantes no art.70, § 2º. A Nota Final (NF) será calculada por meio da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais (MF) e a nota obtida na nova avaliação (REC). (Art. 70 e 71 da Res. nº 17/CUn/1997).

$$NF = \frac{(MF + REC)}{2}$$

- Ao aluno que não comparecer às avaliações ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota 0 (zero). (Art. 70, § 4º da Res. nº 17/CUn/1997)

Observações:

Nova avaliação

Pedidos de segunda avaliação somente para casos em que o aluno, por motivo de força maior e plenamente justificada, deixar de realizar avaliações previstas no plano de ensino, e deverá ser formalizado via requerimento de avaliação à Secretaria Acadêmica do Campus Aranguá dentro do prazo de 3 dias úteis apresentando comprovação.

Horário de Atendimento

Terça feira das 19:00 as 20:00 – Local: Jardim da Avenidas, LABEGIS – Bloco C-Sala-116

IX. CRONOGRAMA		
AULA (semana)	DATA	ASSUNTO
1	30/07/2018 – 04/08/2018	Apresentação do plano de ensino e da turma. 1.Fundamentos de Projetos <ul style="list-style-type: none"><li>• Conceitos básicos</li><li>• A necessidade do projeto</li></ul>
2	06/08/2018 – 11/08/2018	2. Fases e Gerenciamento de Projetos <ul style="list-style-type: none"><li>• Gerenciamento de Projetos</li><li>• Ciclo de vida do projeto</li><li>• Profissional de Gerenciamento de Projetos</li></ul>
3	13/08/2018 – 18/08/2018	3.Aplicação de Metodologias. Estruturas Organizacionais <ul style="list-style-type: none"><li>• Funcional</li><li>• Matriz Fraca</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Matriz Balanceada</li> <li>• Matriz Forte</li> <li>• Projetizada</li> </ul>	
4	20/08/2018 – 25/08/2018	<p>4.Integração (Iniciação)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniciando o projeto</li> <li>• Plano de Gerenciamento do Projeto 1</li> </ul> <p><b>Plano de Projeto 1</b></p>	
5	27/08/2018 – 01/09/2018	<p>5.Escopo, objetivos, justificativas, produtos e entrega do projeto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Palestrante</li> <li>• Escopo do Projeto</li> <li>• Estrutura Analítica do Projeto</li> <li>• MSProject</li> </ul> <p><b>Plano de Projeto 2</b></p>	
6	03/09/2018 – 08/09/2018	<b>PRIMEIRA AVALIAÇÃO</b>	
7	10/09/2018 – 15/09/2018	<p>6.Tempo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cronograma do projeto.</li> <li>• Rede de atividades</li> <li>• Relação de precedências</li> <li>• Gráfico de Gantt</li> <li>• MSProject</li> </ul> <p><b>Plano de Projetos 3</b></p>	
8	17/09/2018 - 22/09/2018	<p>7.Custos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estimativa de Custos</li> <li>• Determinar os Custos</li> <li>• Controlar os Custos</li> <li>• Planejar o Gerenciamento de Custos</li> <li>• MSProject</li> </ul> <p><b>Plano de Projetos 4</b></p>	
9	24/09/2018 – 29/09/2018	<p>8.Qualidade</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantia da Qualidade</li> <li>• Controle da Qualidade</li> <li>• Planejar o Gerenciamento da Qualidade</li> </ul> <p><b>Plano de Projetos 5</b></p>	
10	01/10/2018 – 06/10/2018	<p>9.Riscos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificação de Riscos</li> <li>• Análise Qualitativa de Riscos</li> </ul> <p><b>Plano de Projetos 6</b></p>	
11	08/10/2018 – 13/10/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análise Quantitativa de Riscos</li> <li>• Planejar Respostas à Riscos</li> <li>• Monitorar e Controlar Riscos</li> </ul> <p><b>Plano de Projetos 7</b></p>	
12	15/10/2018 – 20/10/2018	<p>10.RH</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planejar o gerenciamento dos recursos humanos</li> <li>• Mobilizar a equipe do projeto</li> <li>• Desenvolver a equipe do projeto</li> <li>• Gerenciar a equipe do projeto</li> </ul> <p><b>Plano de Projetos 8</b></p>	
13	22/10/2018 – 27/10/2018	<p>11.Comunicação</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planejar o gerenciamento das comunicações</li> <li>• Gerenciar as comunicações</li> <li>• Controlar as comunicações</li> </ul> <p><b>Plano de Projetos 9</b></p>	
14	29/10/2018 – 03/11/2018	<p>12.Aquisições</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planejar o gerenciamento das aquisições</li> <li>• Conduzir as aquisições</li> <li>• Controlar as aquisições</li> <li>• Encerrar as aquisições</li> </ul> <p><b>Plano de Projetos 10</b></p>	
15	05/11/2018 – 10/11/2018	<p>13.Stakeholders</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar as partes interessadas</li> </ul>	

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planejar o gerenciamento das partes interessadas</li> <li>• Gerenciar o engajamento das partes interessadas</li> <li>• Controlar o engajamento das partes interessadas</li> </ul>
		14. Integração (Encerramento) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Encerramento</li> </ul>
		<b>Plano de Projeto 10</b>
16	12/11/2018 – 17/11/2018	<b>Execução de um projeto (encerramento)</b>
17	19/11/2018 – 24/11/2018	<b>PROVA DE RECUPERAÇÃO</b>
18	26/11/2018 – 01/12/2018	Publicação e divulgação das notas finais

#### X. Feriados previstos para o semestre 2018.2

07/09	Feriado Nacional – Independência do Brasil
08/09	Dia não letivo
12/10	Feriado Nacional – Nossa Senhora Aparecida
13/10	Dia não letivo
28/10	Dia do Servidor Público
02/11	Feriado Nacional – Finados
03/11	Dia não letivo
15/11	Feriado Nacional – Proclamação da República
16/11	Dia não letivo
17/11	Dia não letivo
24/12	Dia não letivo
25/12	Feriado Nacional – Natal

#### XI. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MENEZES, L. C. M. **Gestão de Projetos**. São Paulo: Atlas, 2009.  
PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Body of Knowledge: PMBOK**. Ed. PMI, 2003.  
VARGAS, Ricardo. **Manual Prático – Planos de Projetos**. Rio de Janeiro: Brasport, 2004  
XAVIER C. M. S.; VIVACQUA F. R.; MACEDO O. S.; XAVIER L. F. S. **Metodologia de Gerenciamento de Projetos – Methodware**. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

#### XII. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BORDEAUX-REGO, R.; PAULO, G.P.; SPRITZER I.M.; ZOTES, L.P. **Viabilidade Econômico Financeira de Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2010.  
CARVALHAL, E.; ANDRÉ NETO, A.; ARAUJO, J.V. **Negociação e Administração de Conflitos**. Rio de Janeiro: FGV, 2012.  
SOTILLE, Mauro A.; MENEZES, L. C.; XAVIER, L. F.; PEREIRA, M. L. **Gerenciamento do Escopo em Projetos**. Rio de Janeiro: FGV, 2010.  
VIEIRA, M.F. **Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2003.  
VERZUH, Eric, **Gestão de Projetos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.

Os livros acima citados encontram-se na Biblioteca Central e na Biblioteca Setorial de Araranguá ([www.bu.ufsc.br](http://www.bu.ufsc.br)).

Profª. Fabiana Santos Lima, Drª.

Aprovado na Reunião do Colegiado do Curso \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

Profª Patricia Jantsch Fiuza, Drª.  
Coordenadora do Curso