



DEPARTAMENTO DE LICITAÇÕES

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO - PROAD

RELATÓRIO ANUAL

2020



6ª edição

DPL – HISTORICIDADE E EQUIPE

3

AÇÕES REALIZADAS

8

PERCEPÇÃO DA DIREÇÃO REFERENTE A ATUAÇÃO DO DPL NO EXERCÍCIO DE 2020

12

ESTATÍSTICAS

17

REGIME DIFERENCIADO DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS (RDC) NA UFSC

27

ATUAÇÃO DO DPL NO SICAF

32

O EXERCÍCIO DE 2021 E AS METAS TRAÇADAS

36



2020

DPL – HISTORICIDADE E EQUIPE



HISTORICIDADE DO DEPARTAMENTO

O Departamento de Licitações – DPL foi criado em 20 de Janeiro de 2014, pela portaria n. 126/2014/GR, sendo este vinculado diretamente à Pró-Reitoria de Administração – PROAD.

O DPL vem substituir a extinta Coordenadoria de Processos Licitatórios e Pregoeiros – CPLP, originalmente vinculada ao Departamento de Compras e Licitações, hoje, atual Departamento de Compras – DCOM.

ATRIBUIÇÕES

Gerenciar, definir a modalidade licitatória que melhor atenda os interesses da instituição, mediante análise dos autos que motivam tal procedimento e executar as atividades pertinentes à elaboração das minutas dos editais dos certames licitatórios da Universidade Federal de Santa Catarina, executando a fase externa das licitações.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

2020

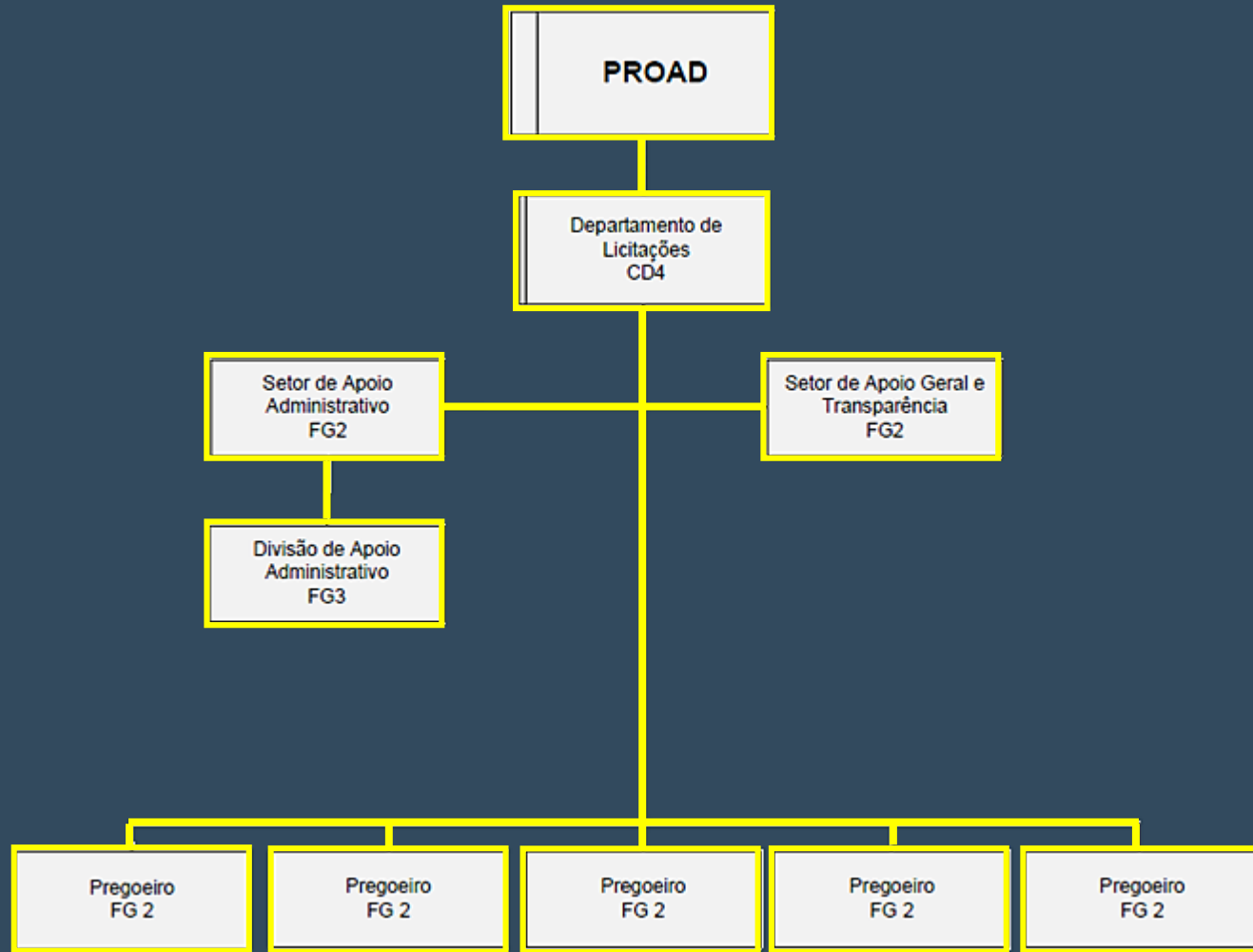
MISSÃO

Executar licitações de forma eficiente, ética e transparente, respeitando os preceitos e normas legais, focando na busca das propostas mais vantajosas para a UFSC.

VISÃO

Ética, eficiência, honestidade, legalidade, transparência e trabalho coletivo.





Fonte: <http://cpgi.seplan.ufsc.br/>



QUADRO FUNCIONAL

2020

14

servidores ativos

DIREÇÃO



Ricardo da Silveira Porto
Diretor | Lotado em maio/2013

SETOR DE APOIO GERAL E TRANSPARÊNCIA



Fábio Alexandre Rosa
Chefe | Lotado em agosto/2014

SETOR DE APOIO ADMINISTRATIVO



Djennifer Maria Melo
Chefe | Lotada em maio/2016



Daiane Antonini Bortoluzzi
Assistente | Lotada em outubro/2019



Adriano Coelho
Leiloeiro | Lotado em agosto/2014



Erik Persson Souza¹
Administrador | Lotado em abril/2013

EQUIPE DE PREGOEIROS



Anderson Wilfried Dornbusch
Pregoeiro | Lotado em abril/2018



Graice de Faria²
Pregoeira | Lotado em maio/2013



Diego Eller Gomes
Pregoeiro | Lotado em maio/2013



Meryellem Yokoyama Neves
Pregoeira | Lotado em maio/2013



Diego Rosa Ossanes
Pregoeiro | Lotado em abril/2013



Nailor Novaes Boianovsky
Pregoeiro | Lotado em junho/2018



Gerson Jardel Kazmirczak
Pregoeiro | Lotado em outubro/2018

DIVISÃO DE APOIO ADMINISTRATIVO



Alessandra Pereira
Chefe | Lotada em julho/2019

¹Em afastamento para capacitação em nível de doutorado no exterior desde setembro/2018.

²Em afastamento para capacitação em nível de doutorado no exterior desde agosto/2018.

QUALIFICAÇÃO DA EQUIPE

2020



Formação dos servidores

2

Graduação

4

Especialização

6

Mestrado

2

Doutorado

2

servidores matriculados em programas de pós-graduação em nível de doutorado.

2

servidores matriculados em programas de pós-graduação em nível de mestrado.



Experiência profissional nas rotinas da área de licitações

5

1 a 2 anos

1

3 a 5 anos

8

+ 5 anos

Servidores

7



AÇÕES REALIZADAS



REALIZAÇÕES EM DESTAQUE

2020



Revisão documental no DPL: ajustes nas minutas do editais e outros documentos DPL;



Economicidade negociada nos processos licitatórios realizados em 2020, alcançando a média de 59,08% Comparativo entre valores estimados x valores homologados (evidencia o poder de negociação exercido);



Licitados 13.783 itens em 168 processos licitatórios realizados, perfazendo uma efetividade de 84,50% no eixo: itens licitados x cancelados.



Emissão de 112 atestados de conformidade jurídica, reduzindo assim o fluxo de 66,66% dos processos licitatórios no âmbito da Procuradoria Federal junto à UFSC e padronizando os editais de licitações da instituição para aquisição de materiais;



REALIZAÇÕES EM DESTAQUE

2020



Emissão de 145 portarias de designação de membros de equipe de apoio;



Disponibilização de vistas integrais de 7 processos licitatórios realizados na UFSC, para fins de auditoria realizadas pela Controladoria Geral da União - CGU.



Adaptação das rotinas e processamento das demandas em formato teletrabalho em função da Pandemia da COVID-19, sem qualquer prejuízo na realização das atribuições vinculadas ao DPL.



Revisão parcial da biblioteca virtual do DPL;



Aprimoramento do portal de licitações;



REALIZAÇÕES EM DESTAQUE

2020



DPL na mídia direta ou indiretamente com 5 veiculações em 2020, destacando as ações na área de licitações da UFSC;



Ministramos o primeiro curso online com a temática “Normas e Procedimentos para Licitação”, contando com a participação de aproximadamente 50 servidores da UFSC.



DPL conectado com a ciência acadêmica:



↙

O processo de implantação do RDC na UFSC, estudado na dissertação de mestrado do servidor Ricardo Porto, ficou em 3º Lugar no concurso “Orgulho de ser PPGAU - 2020” realizado pelo Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária da UFSC.

↘

A Governança em Licitações na UFSC foi o tema do Diálogos em Logística (2ª Edição) divulgado pela Ministério da Economia.



2020

PERCEPÇÃO DA DIREÇÃO REFERENTE A ATUAÇÃO DO DPL NO EXERCÍCIO DE 2020



SOB O OLHAR DA DIREÇÃO

Os objetivos e metas traçados pelo Departamento de Licitações da UFSC são previamente divulgados em seu relatório anual de atividades. Documento este, elaborado desde o ano de 2014 e disponível a toda sociedade por meio do portal de licitações do DPL, trazendo consigo uma diretriz daquilo que pretendemos desenvolver no curso de um novo exercício.



Analisando o documento divulgado no início do exercício de 2020 é possível verificar que inicialmente trabalhamos com 11 metas de ações a serem desenvolvidas ao longo do ano citado, um referencial que sempre delineamos no eixo da governança em licitações na UFSC.

Destaco que, desse número, conseguimos executar integralmente 4 ações e uma outra fora consolidada de maneira parcial (adequada), a saber:



Implantação da gestão de riscos, por meio da criação de indicadores no eixo da Gestão Estratégica da UFSC, consolidando tal elemento no condão institucional;



Aprimoramento contínuo dos editais DPL com ajustes pontuais e de acordo com a operacionalidade dos certames;



Formatação e padronização dos editais para a contratação de serviços continuados ou não continuados, adequando-os ao Decreto n. 10.024/2019;



Revisão e aprimoramento do edital de leilão referencial do DPL;



Parcialmente, atuação na ação envolvendo a reformulação da Biblioteca Virtual do DPL.



sob o olhar da direção



Entendo que o ano de 2020 se apresentou como um exercício totalmente “fora da curva”, exigindo todo o esforço da equipe do DPL para fins de adaptação e adoção de práticas que pudessem viabilizar o formato de atuação em teletrabalho, ou seja, foi uma prioridade imposta pela pandemia da COVID-19.

Acredito que, frente a este grandioso desafio que nos fora imposto, o foco maior passou a ser executarmos todas as nossas rotinas da melhor maneira possível, sem perdermos o zelo em cada etapa que estava sob nossa responsabilidade. Agregando-se a isso, a construção de uma boa comunicação entre os membros da equipe e, acima de tudo, o manutenção das nossas práticas de transparência e eficiência em cada disputa processada no DPL.



Entendo que nessa esteira de acontecimentos e, considerando nossa realidade de governança em licitações, o momento vivenciado nos reportou ao cenário de avaliarmos as metas traçadas e, assim, passarmos a aprimorá-las no exercício de 2021.

Acredito, ainda, que o exercício de 2020 constatou a capacidade de nos reinventarmos de modo especial, trazendo à baila o potencial de trabalharmos de maneira remota, sem que este formato pudesse representar qualquer prejuízo ao interesse institucional e, acima de tudo, evidenciando o prestígio mantido a todas as normas e diretrizes que regem o processo licitatório.

Não posso deixar de enaltecer nesta menção, o empenho e dedicação de toda a equipe do DPL, que trabalhou de maneira coletiva, para que pudessemos manter nosso padrão de atuação ao longo de um diferenciado e desafiador exercício. Indubitavelmente sem isso, jamais teríamos alcançado os resultados apresentados.



AValiação DO EXERCÍCIO

2020

SOB O OLHAR DA DIREÇÃO



Certamente o condão da pandemia trouxe a oportunidade de avaliarmos e consolidarmos a viabilidade de atuarmos de maneira remota no campo das licitações, uma vez que os resultados mostram essa afirmação .

É salutar destacar que, de maneira positiva, este formato de trabalho trouxe consigo um maior distanciamento, entre nós servidores e os licitantes, no sentido de primarmos pela isonomia na disponibilização das informações. Cenário, este, que muitas vezes era comprometido com a insistência no contato telefônico e/ou presencial e que poderia prejudicar a atuação de nossa equipe.

Posso afirmar que a atuação de maneira remota não representou qualquer prejuízo a instituição no âmbito das licitações e, ainda, evidencia-se que tal formato mostra-se como uma inovação para o serviço público, agregando a otimização de custos quanto ao recurso público.

Acredito que findamos o exercício de 2020 de maneira bastante positiva, embora os números de óbitos vivenciados no contexto da COVID-19 continuem em crescimento. Indiferente da área de atuação, estas perdas jamais serão esquecidas.

É notória a certeza de que aprendemos muito neste ano que passou e, certamente, merece ser enaltecida a capacidade de nos reinventarmos e o grau de empenho despendido por cada servidor do DPL, os quais cumpriram com maestria e segurança seu papel no âmbito da Administração Pública e jamais mediram esforços para atenderem as urgências requeridas, os prazos apertados e outras demandas imputadas ao longo de 2020.



SOB O OLHAR DA DIREÇÃO



Os desafios apresentados no campo de atuação foram superados com diálogo, parceria e trabalho coletivo de toda a equipe. Elementos que demonstram a capacidade de trilharmos caminhos inovadores sem o temor de que não somos capazes de alcançar objetivos ainda maiores.

Que o ano de 2021 possa trazer consigo muita esperança para findarmos esta pandemia no âmbito da qualidade de vida de nossa população. Todavia, não renegando as importantes inovações que foram trilhadas em 2020, onde fomos testados por imposições emergentes do cenário vivenciado, e que não nos fizeram sucumbir do nosso foco maior: atender os interesses institucionais.

Confiança, comprometimento e esperança são nossos alicerces para um 2021 de muito trabalho em prol da Universidade Federal de Santa Catarina.

Ricardo Porto
Diretor do DPL



ESTATÍSTICAS



EVOLUÇÃO EM NÚMEROS

2020

TOTAL DE PROCESSOS TRAMITADOS POR ANO

2019 **251** ↓

2018 **397** ↑

2017 **374** ↑

2020 **168** ↓



74%

Representam o volume de processos consolidados de no exercício de 2019.



15%

Compreendem o montante de processos tramitados no exercício de 2019, porém, não foram finalizados, sendo transportados para conclusão no exercício de 2020.



11%

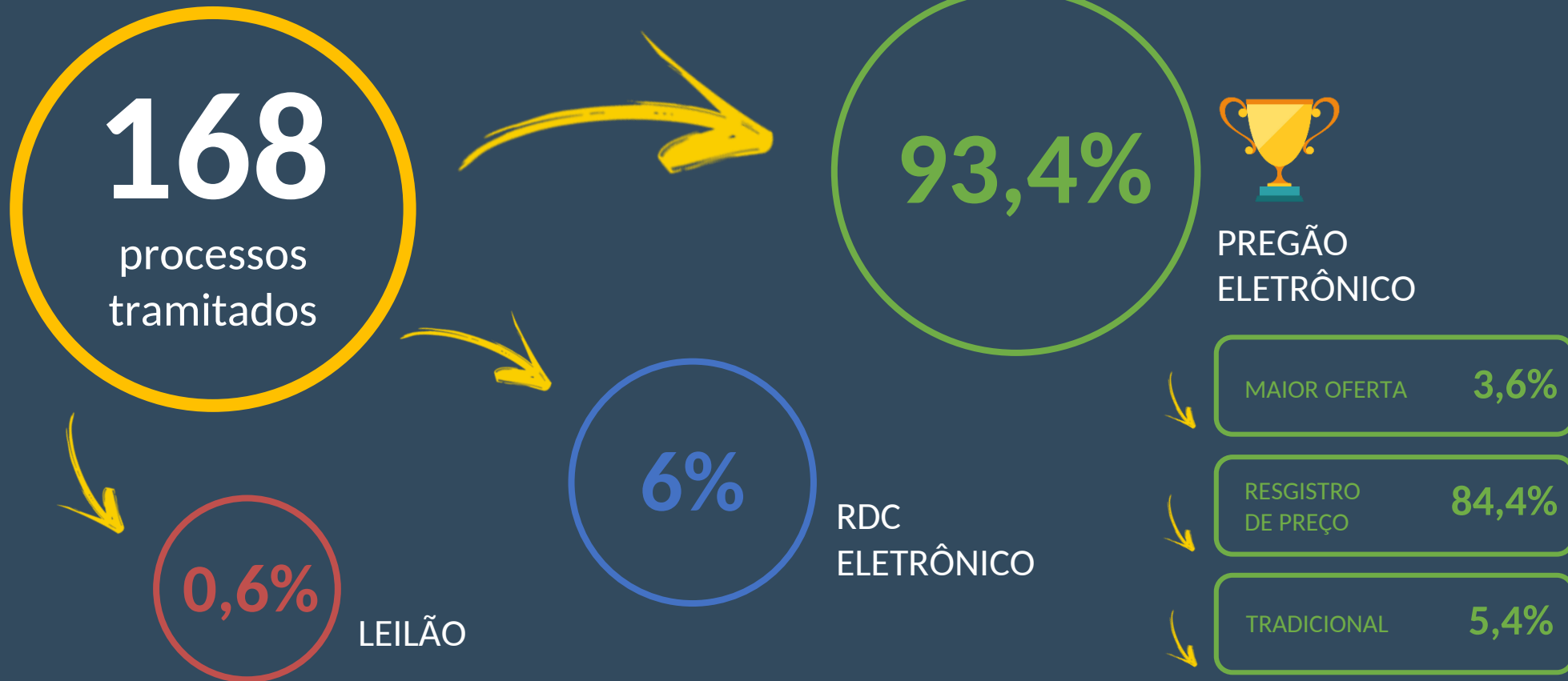
Percentual de processos fracassados (onde os licitantes não preenchem os requisitos necessários), desertos (onde não incorremos em interessados pela disputa), revogados (por interesse da administração) e arquivados (a pedido dos requerentes).



CLASSIFICAÇÃO POR MODALIDADE

2020

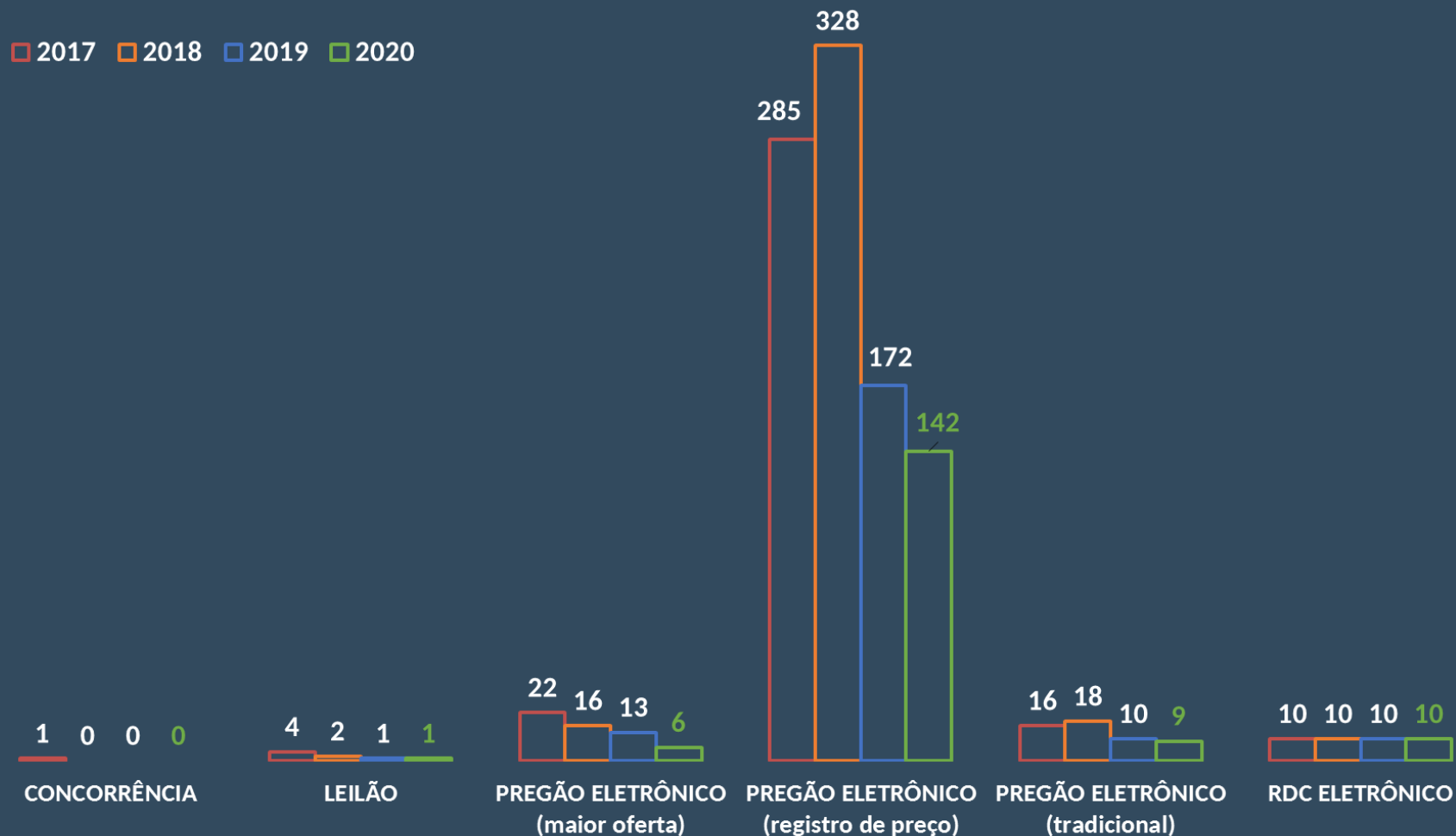
RANKING TOTAL POR MODALIDADE



COMPARATIVO POR MODALIDADE

2020

PROCESSOS FINALIZADOS POR MODALIDADE

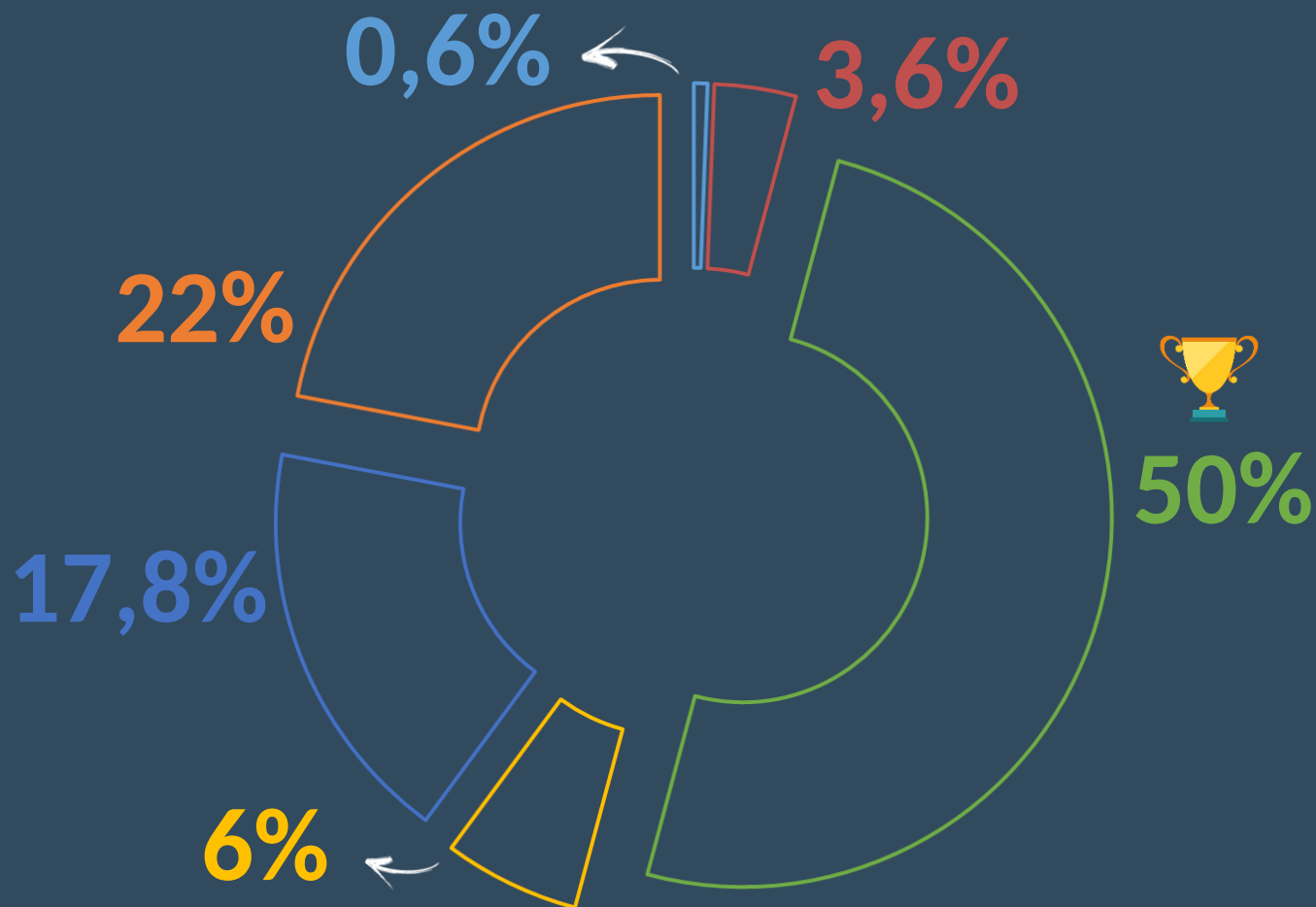


LICITAÇÕES POR CATEGORIA

2020

PROCESSOS FINALIZADOS POR CATEGORIA

- Alienação
- Concessão
- Consumo
- Obra
- Permanente
- Serviço



EFETIVIDADE NOS CERTAMES POR ITENS



| ¹ O total de itens cancelados contempla os itens cancelados, fracassados e sem proposta.



VALORES (R\$) ENVOLVIDOS NOS PROCESSO LICITATÓRIOS



valor total
R\$ 174.465.364,96

material permanente

35,65%

R\$ 62.127.887,97

contratação de serviço
manutenção predial

29,77%

R\$ 51.881.914,36

material de consumo

29,63%

R\$ 51.652.641,20

contratação de obra
reforma

4,95%

R\$ 8.610.753,50

| Estes valores referem-se aos valores apurados na fase interna do processo como referenciais para a abertura do processo licitatório, ou seja, como estimativas da Administração, não significando que estes foram os valores efetivamente gastos.



VALORES (R\$) ENVOLVIDOS NOS PROCESSO LICITATÓRIOS

valores finais dos processos licitatórios

R\$ 154.154.678,12

valor estimado

valor homologado

R\$ 63.073.801,54

diferença anual

R\$ 91.080.876,57

Os **valores homologados** significam a consolidação dos resultados alcançados após a realização do processo de seleção do fornecedor ou prestador dos serviços, considerando, inclusive, todo o processo de negociação desenvolvido pelos pregoeiros e pelos presidentes das comissões.

O **valor da diferença anual** representa o montante alcançado por meio de negociações conduzidas pelos pregoeiros da equipe DPL, bem como, as propostas finais alcançadas ao término de cada certame, já excluindo-se os valores dos itens fracassados, desertos e cancelados.

LICITAÇÕES

2020

VALORES (R\$) ENVOLVIDOS NOS PROCESSO LICITATÓRIOS

 valor estimado  valor homologado  diferença anual

2020

R\$ 154.154.678,12

R\$ 63.073.801,54

R\$ 91.080.876,57

59,08%

2019

R\$ 245.293.450,58

R\$ 200.040.704,22

R\$ 45.891.746,36

18,66%

2018

R\$ 250.281.942,24

R\$ 147.491.991,37

R\$ 102.789.950,87

41,07%

2017

R\$ 168.273.448,57

R\$ 91.007.128,44

R\$ 77.266.320,31

45,92%



ANÁLISE ECONÔMICA - RECEITAS AUFERIDAS

Leilão

0,6%

do total de processos
tramitados no DPL

expectativa de
receita a ser auferida

R\$ 14.290,00

valor da receita
auferida efetivamente

R\$ 15.010,00

expectativa
superada

R\$ 720,00

4,80%

REGIME DIFERENCIADO DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS (RDC) NA UFSC



IMPLANTAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO

2013



- Estudos;
- Formatação processual;
- Análise Jurídica;
- Início das disputas em setembro (8 processos);
- Adoção do julgamento pelo Maior Desconto Linear;
- De setembro a outubro: julgamento pelo menor preço com o orçamento sigiloso. A Primeira disputa obteve 25% em relação ao valor estimado;

2014



- Criação do DPL;
- Início das transmissões das licitações presenciais ao vivo;
- Elaboração da cartilha com o foco no RDC;
- Experiência compartilhada com o IF Catarinense;

2015



- Adoção da disputa eletrônica do RDC;
- Primeira disputa em formato eletrônico gera economicidade de R\$ 150.000,00 (desconto linear de 16%);

2016



- Publicação de um artigo científico com base nos resultados obtidos pela UFSC, junto a Revista do Serviço Público da ENAP;



IMPLANTAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO

2017



- Disputa do RDC Eletrônico n. 008/2017 alcança o maior percentual de economicidade desde a implantação do RDC na UFSC, correspondendo a 26,60%;

2018



- Adoção do tipo de disputa pelo modo combinado - Fechado/Aberto;
- Implantação do RDC completa 5 anos na UFSC;
- Consolidamos o ano de 2018 com 06 disputas utilizando o modo combinado e alcançando a média de 13,06% de desconto linear nas disputas;

2019



- RDC n. 005/2019 - Certame que auferiu o maior desconto linear (29,19%), desde a adoção do dispositivo na UFSC, economicidade de R\$ 1.626.260,96;
- Publicação na Revista Competência do artigo "O regime diferenciado de contratações públicas: um olhar dos gestores";

2020



- Dissertação com a abordagem na implantação do RDC na UFSC recebe a 3ª colocação no prêmio "Orgulho de ser PPGAU - 2020".
- Realizados e finalizados 5 certames;
- RDC n. 006/2020 alcança o maior desconto linear (31,51%), desde a adoção do dispositivo na instituição;
- A economicidade alcançada no tocante as disputas pelo RDC alcançou um total R\$ 1.360.019,63 .



EM NÚMEROS | 2013 A 2020



ECONOMICIDADE

2020

PERÍODO | 2013 A 2020



R\$ 15.305.804,48

2013

2020



total economizado até 31/12/2020
com a utilização do RDC.

20,41%
média do
desconto linear

2020



Valor apurado considerando a estimativa da UFSC para a contratação e o valor final homologado nos certames.



2020

ATUAÇÃO DO DPL NO SICAF



CADASTRO DE FORNECEDORES

SICAF

O **Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores** viabiliza o cadastramento de fornecedores de materiais e serviços para os órgãos e as entidades da Administração Pública Federal Direta, Autárquica e Fundacional, no âmbito do Sistema Integrado de Serviços Gerais - SISG.



Unidades cadastradoras extintas desde 25 de junho de 2018.



100% digital

O fornecedor interessado ou quem o represente não precisa mais se deslocar para uma unidade cadastradora. Basta acessar o SICAF no Portal de Compras do Governo Federal, no sítio eletrônico www.comprasgovernamentais.gov.br, com emprego do certificado digital, prestando as informações necessárias e apresentando digitalmente a documentação exigida para cada nível.

Instrução Normativa n. 3, de 26 de abril de 2018.

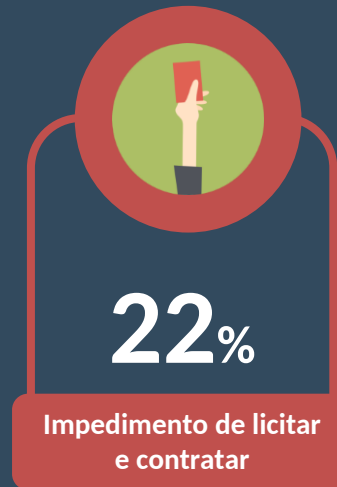
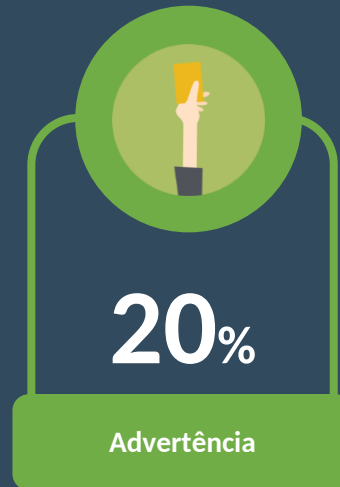
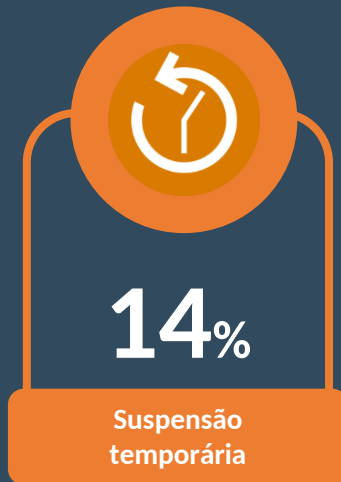
| Fonte: <https://www.gov.br/compras/pt-br/sistemas/sicaf-digital>



SANÇÕES ADMINISTRATIVAS

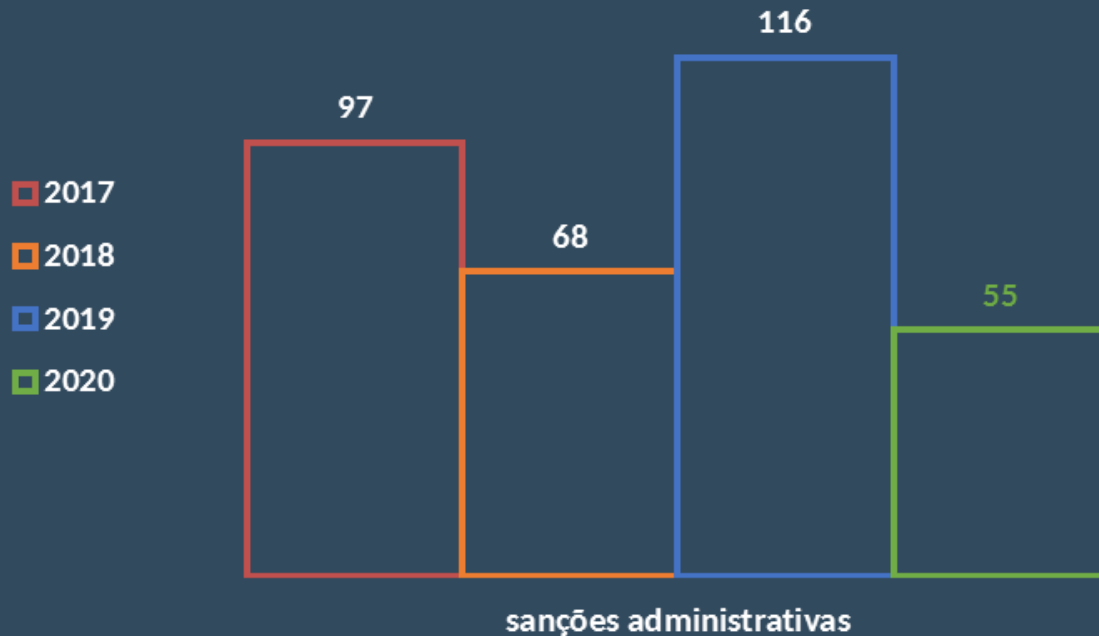
SANÇÕES

O **registro de sanções** no SICAF é realizado pelo órgão ou entidade responsável pela aplicação da sanção administrativa



SANÇÕES ADMINISTRATIVAS

sanções registradas no SICAF - comparativo



O EXERCÍCIO DE 2021 E AS METAS TRAÇADAS



METAS DO DPL

2021



Implantar o FAQ-DPL;



Desenvolver o quadro de indicadores para o RDC;



Criar um banco de dados interno com estudos e subsídios para atuação em respostas recursais e impugnações;



Criar um quadro de indicadores para o trabalho remoto, divulgando os dados de 2020 e 2021;



Revisar o edital de leilão, adequando-o a novas práticas e avaliando a possibilidade de disputas eletrônicas;



Finalizar e disponibilizar a biblioteca virtual do DPL;





Criar o ambiente para auxiliar o procedimento de aceitação nas licitações da UFSC;



Revisar e aprimorar o mapeamento de processos DPL;



Revisar o planejamento estratégico do DPL;



Revisar os editais DPL;



Atualizar documentos DPL, tais como: políticas internas, portarias e outros.



“A NECESSIDADE É A MÃE DA INOVAÇÃO.”

Platão



ELABORAÇÃO

Ricardo da Silveira Porto
Fábio Alexandre Rosa

ARTE

Fábio Alexandre Rosa

REVISÃO

Ricardo da Silveira Porto
Djennifer Maria Melo

CONTATOS DO DPL

www.licitacoes.ufsc.br
licitacoes.dpl@contato.ufsc.br

