

Alinhamento da gestão de riscos nos três níveis organizacionais (Estratégico, tático e operacional).

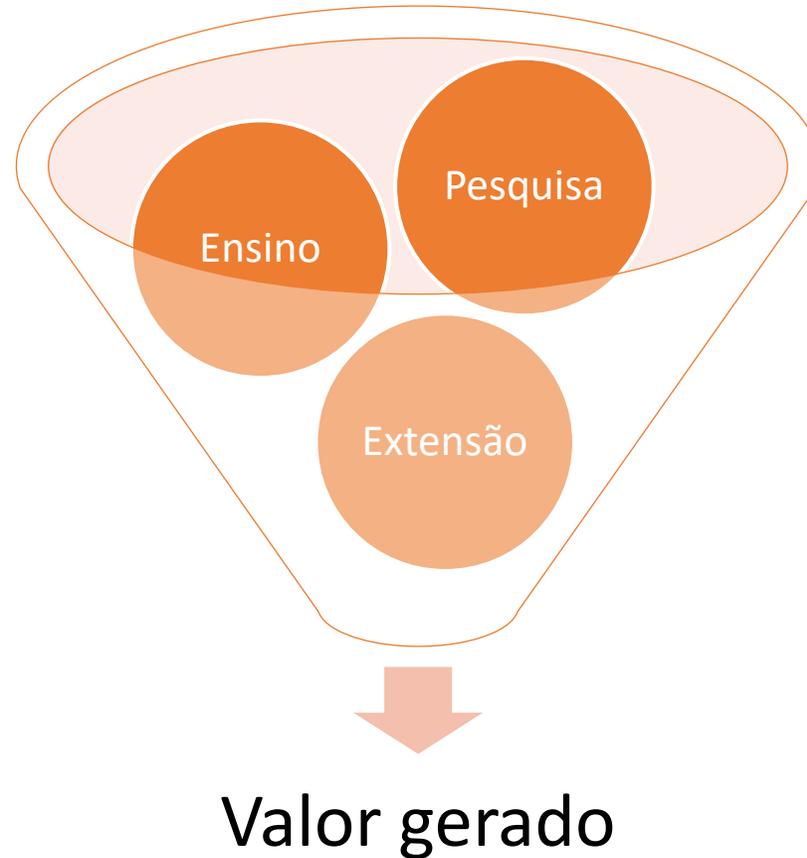
Ministrante

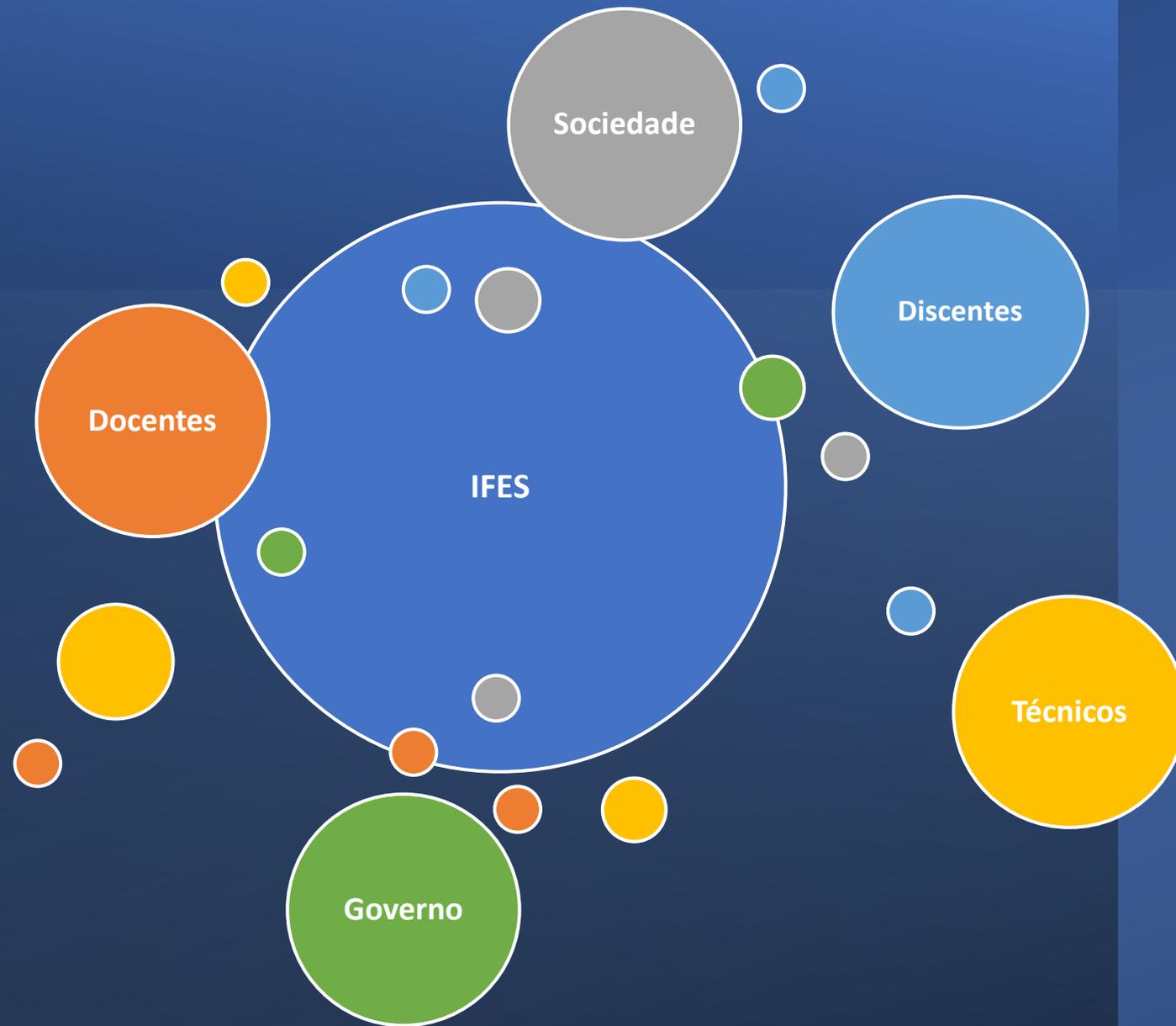


- Mestrando em Gestão Pública pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte;
- Especialista em Compliance e Gestão de Riscos pela Anhaguera;
- Especialista em Direito Administrativo e Gestão Pública pela Universidade Regional do Cariri (URCA);
- Bacharel em Administração pela Universidade Federal do Ceará (UFC);
- Atual coordenador de Transparência, Governança e Gestão de Riscos da UFCA;
- Atual Pró-Reitor Adjunto de Planejamento e Orçamento da UFCA.

Gerar Valor

- As IFES são criadas para gerarem valor para suas partes interessadas. Valor criado pelo ensino, pesquisa, extensão e toda uma cadeia de relacionamentos com a sociedade.





PLANEJAMENTO

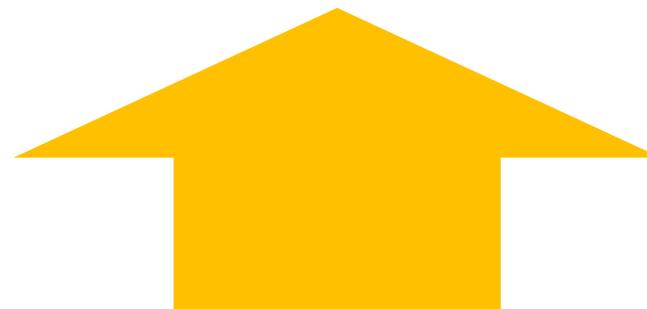




Planejamento



Incertezas





Gestão de riscos em IFES (Especificidades)

Necessidade de nivelamento e alinhamento da gestão de riscos entre unidades acadêmicas e administrativas;



Compreensão dos macroprocessos e processos entre as unidades acadêmicas e administrativas;



Apresentar resultados práticos da utilização da gestão de riscos na realidade administrativa acadêmica;



Alinhamento entre PEI, PDI e Planos das unidades acadêmicas e administrativas.

Gestão de riscos em níveis
estratégico, tático e
operacional



Planejamento estratégico

Estratégico

Genérico e sintético

Longo prazo

Planejamento tático

Tático

Menos genérico e mais detalhado

Médio prazo

Planejamento operacional

Operacional

Detalhado e analítico

Curto prazo

Planejamento Estratégico

FOFA

Missão/visão/objetivos/Longo prazo



Planejamento Tático

Tradução em planos concretos

Departamentos



Planejamento Operacional

Tarefa ou atividade de cada departamento



Estratégico (Longo prazo)

Planejamento Estratégico Institucional
Plano de Desenvolvimento Institucional

Tático (Médio prazo)

Planos das Unidades Acadêmicas e
Administrativas

Operacional (Curto prazo)

Desmembramento dos planos em
processos

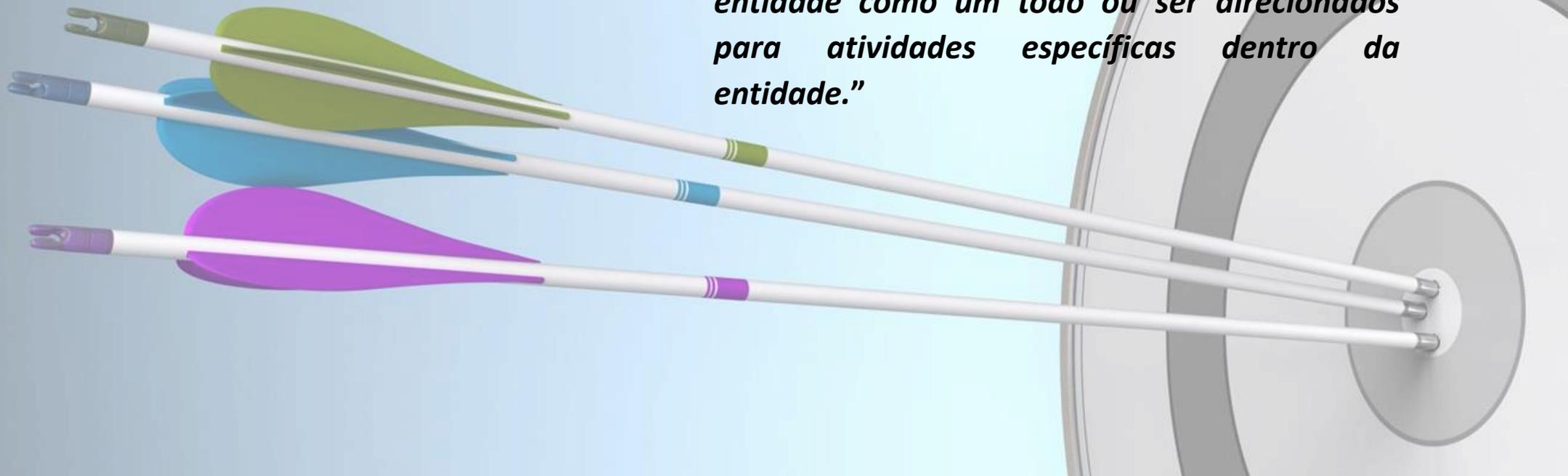
Modelo de governança corporativa



Fonte: Auditoria Interna da ANAC

Objetivo – COSO ICIF 2013

- ***“O que a organização deseja atingir.”***
- ***“Os objetivos podem ser fixados para a entidade como um todo ou ser direcionados para atividades específicas dentro da entidade.”***





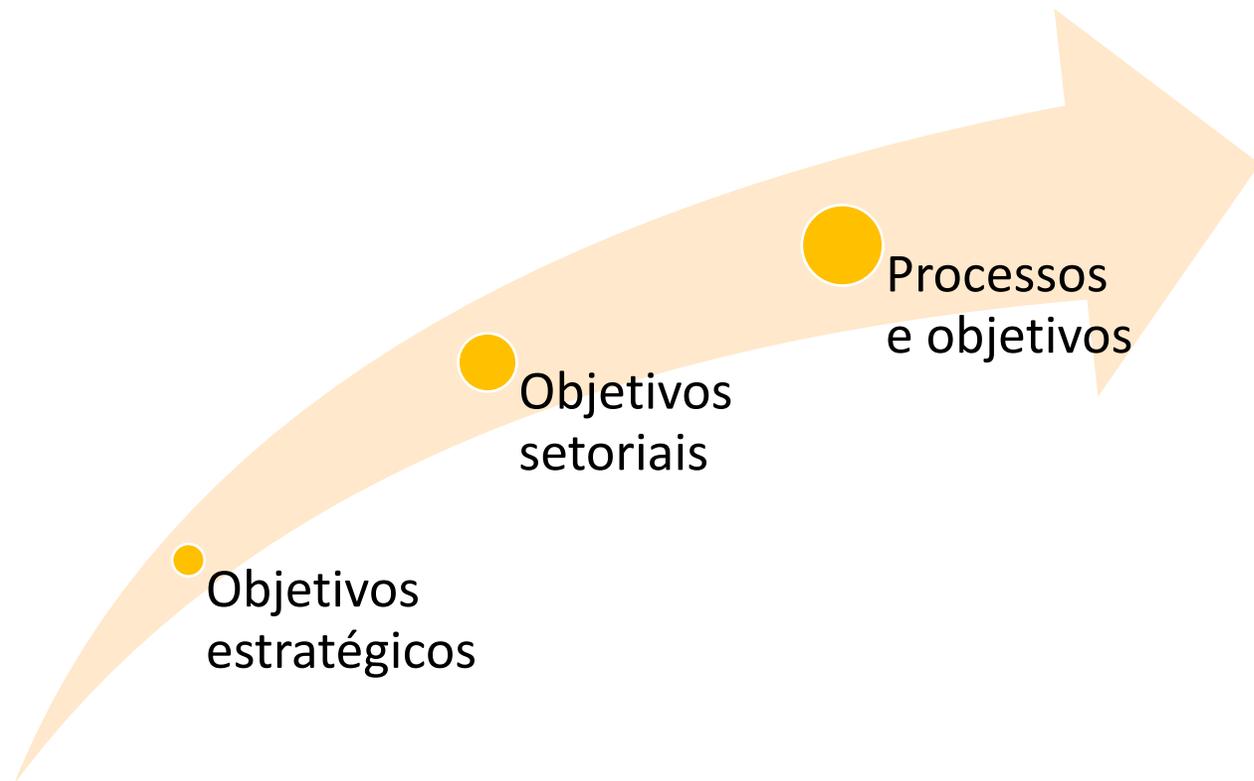
Fixação de Objetivos

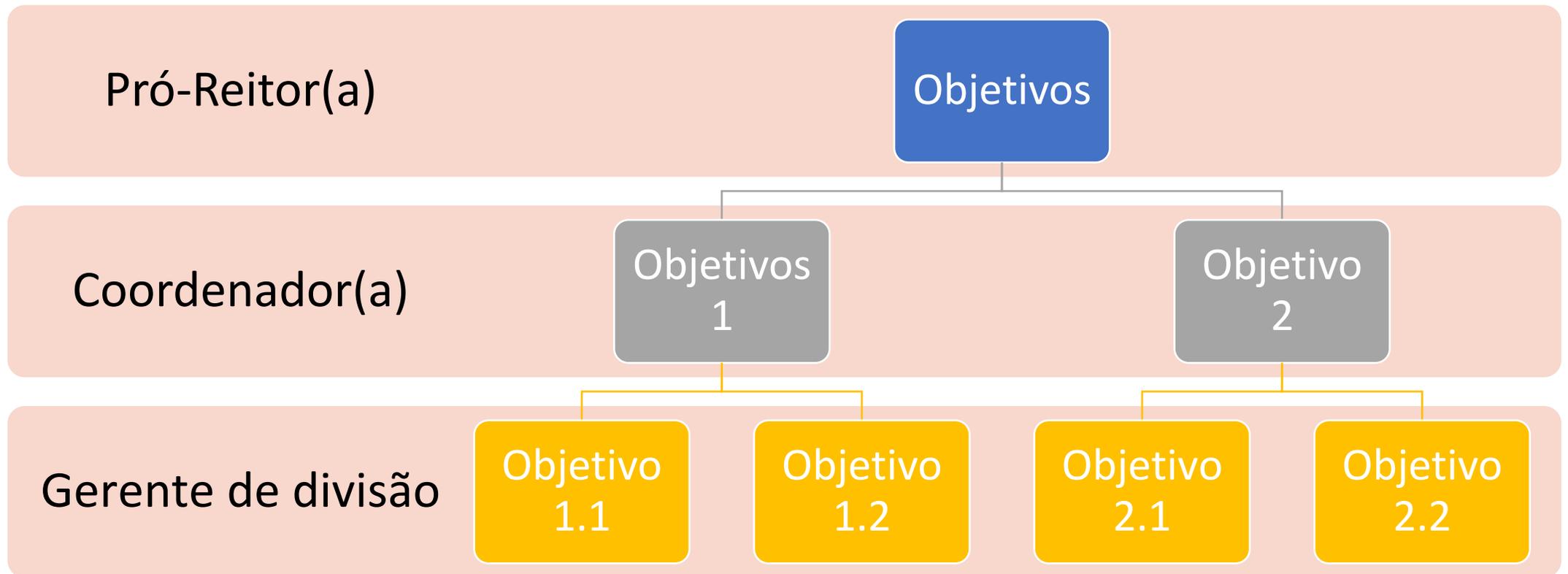
COSO ERM 2007: “os objetivos devem existir antes que a administração possa identificar os eventos em potencial que poderão afetar a sua realização. O gerenciamento de riscos corporativos assegura que a administração disponha de um processo implementado para estabelecer os objetivos que propiciem suporte e estejam alinhados com a missão da organização e sejam compatíveis com o seu apetite a riscos. Os objetivos são a base para a estruturação do sistema de controle interno. Eles devem ser fixados de forma **completa** e **suficiente** pelos responsáveis.”



Objetivo

Fixação de objetivos





Objetivo – Hierarquia dos Objetivos



Cadeia de valor

- A cadeia de valor é uma descrição macroscópica de um contexto produtivo que abrange desde a chegada da matéria prima, o contato e a relação com os fornecedores, até como o produto é entregue ao cliente. Criada pelo economista Michael Porter, a ferramenta analisa o contexto sob a ótica de agregação de valor, ou seja, da importância e da necessidade de cada etapa visando a satisfação do cliente. (EPR Consultoria)

Acompanhamento

Resultados-Chave;

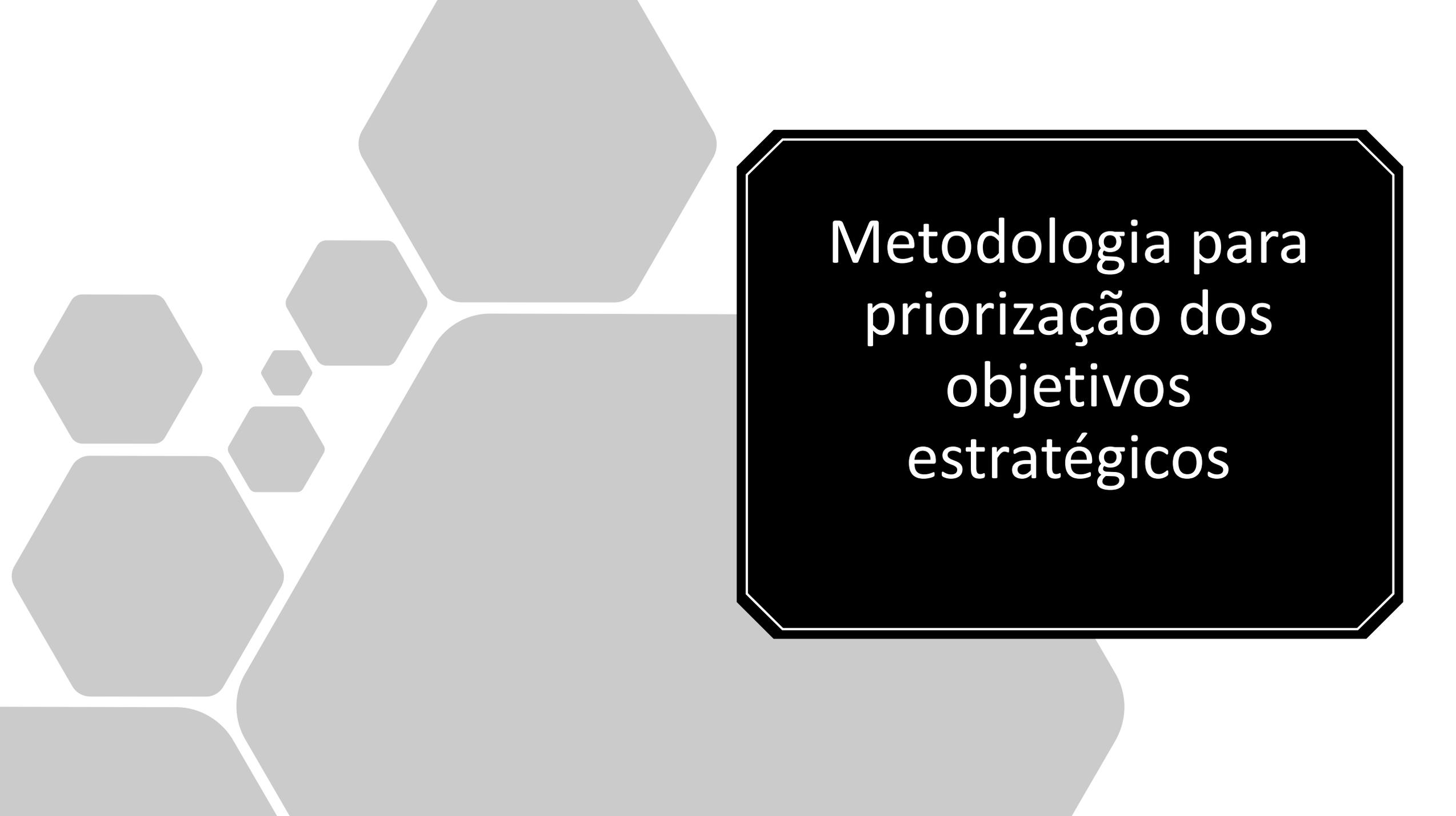
Metas;

Indicadores.

Modelo de Gestão de Riscos Estratégicos



Objetivos Estratégicos



Metodologia para
priorização dos
objetivos
estratégicos



Matriz GUT

- Em sua essência, a Matriz GUT é uma ferramenta qualitativa para a priorização de tomadas de decisões. Por esse motivo, também é conhecida como Matriz de Prioridades.
- O termo GUT, na verdade é um acrônimo que faz referência a:
 - **G** = Gravidade
 - **U** = Urgência
 - **T** = Tendência.
- A Matriz GUT utiliza desses três elementos para classificar algum problema ou ação e, com isso, priorizá-lo. Uma definição mais detalhada desse acrônimo é apresentada a seguir:

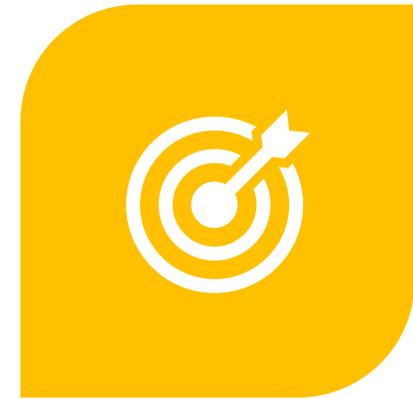
Ferramentas



PLANILHA DE PONTUAÇÃO COM A
MATRIZ GUT PARA GERAÇÃO DE
PONTUAÇÕES DE PRIORIDADE;



DOCUMENTO COM INSTRUÇÕES
SOBRE O PREENCHIMENTO DA
PLANILHA;



DOCUMENTO COM DESCRIÇÃO DE
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.



Modelo de Gestão de Riscos Estratégicos da UFCA



Etapas

Priorização dos Objetivos Estratégicos do Mapa Estratégico da UFCA

Identificação de riscos estratégicos

Alinhamento dos riscos identificados com os setores responsáveis

Enquadramento dos riscos identificados com os processos e macroprocessos da Cadeia de Valor da UFCA

Etapas

Elaboração da matriz RACI e do plano de comunicação entre os setores envolvidos

Alinhamento com riscos de níveis tático e operacional

Tratamento dos riscos identificados

Relatórios de gerenciamento

Monitoramento e análise crítica