

# Planejamento da Contratação: A fase mais importante do processo

Angelina Leonez

Palácio da Justiça  
Justice Palace





A Administração representa o aparelhamento do Estado e funciona como o instrumento do governo para **planejar, organizar, dirigir e controlar** as ações administrativas.

Idalberto  
CHIAVENATO

# Evolução da Administração Pública



**Administração Pública  
PATRIMONIALISTA**

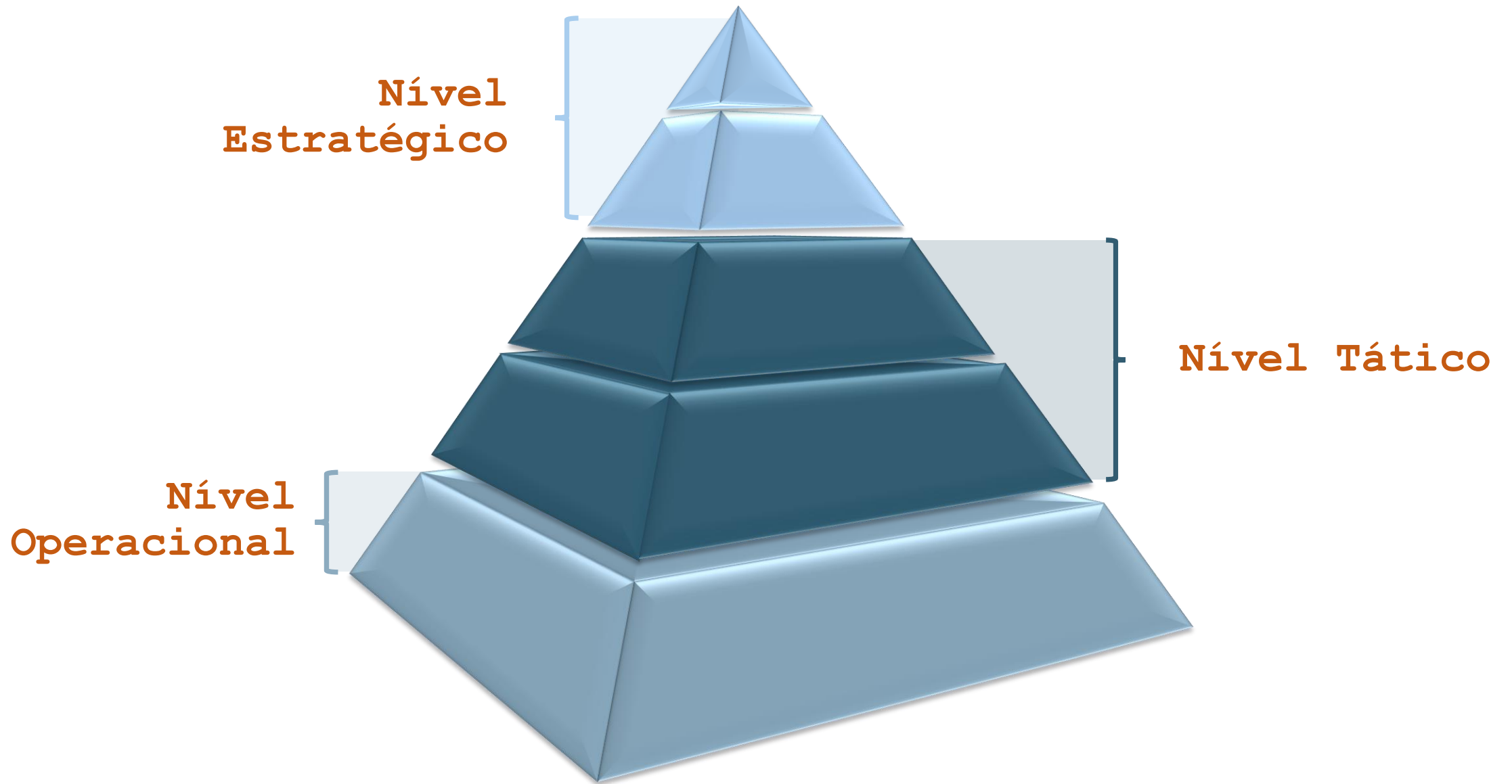
**Administração Pública  
BUROCRÁTICA**

**Administração Pública  
GERENCIAL**

## ———— Art. 11 ————

**Parágrafo único.** A **alta administração** do órgão ou entidade é **responsável pela governança** das contratações...

**- Lei nº 14.133/2021-**



**Nível  
Estratégico**

**Nível Tático**

**Nível  
Operacional**



# Processo de contratação

a

**Fase  
Preparatória**

X

**Seleção  
do fornecedor**

C

**Gestão  
do contrato**

**Formalização  
da demanda**



**Planejamento das  
Contratações Anual**

**ESTUDO TÉCNICO  
PRELIMINAR**

**ANÁLISE DE  
RISCOS**

**PESQUISA DE  
PREÇOS**

**TERMO  
DE REFERÊNCIA**

**EDITAL**

**Hello!**

Sou Alice





Para que precisa ser feito?

Onde será implementado?

Como será conduzido?

Planejamento da Contratação

Quem deve fazer?

Quando será feito?

Quanto Custará?

# EFICIÊNCIA

Fazer adequadamente

Relacionar as  
necessidades  
prioritárias do  
Órgão

Cuidar dos  
Recursos

Alinhamento com o  
orçamento

Cumprir o dever

Atender os  
regulamentos

# EFICÁCIA

Fazer as coisas certas

Relacionar as  
necessidades  
prioritárias do  
Órgão alinhadas aos  
objetivos  
estratégicos

Maximizar os recursos

Melhor  
aproveitamento da  
capacidade  
operacional e  
orçamentária

Obter resultados

Atingir a missão  
institucional

## Tamanho de mochilas escolares entregues a alunos de creches por prefeitura na BA vira piada na internet

Prefeitura de Jequié, na região sudoeste, entregou utensílios que têm quase o mesmo tamanho de alunos da creche municipal.







## NOTÍCIA

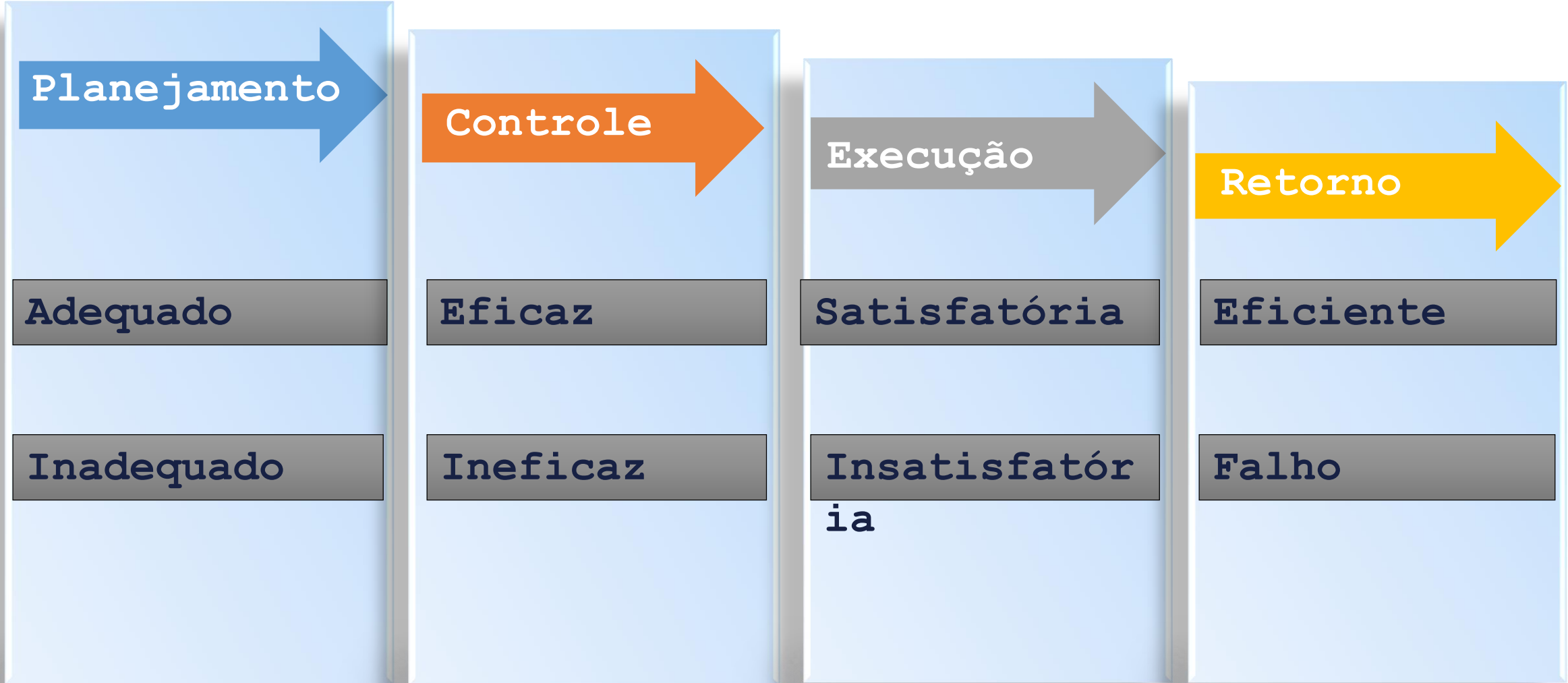
# Máscaras distribuídas para alunos da rede pública em Manaus se tornam meme por serem grandes demais

O tamanho desproporcional das máscaras foi comparado às mochilas gigantes, distribuídas a estudantes da educação infantil, na cidade baiana de Jequié, em 2017

Por CORREIO

18:56 | 12/08/2020







# 4%

Atividades  
relevantes não são  
afetadas pelas  
aquisições





75%

Alta administração das organizações  
tem se responsabilizado de forma  
inadequada pelos instrumentos de  
governança das aquisições.

# 75%

Ausência de  
monitoramento adequado  
pela alta administração  
da gestão das aquisições



46%

Executavam processo  
de planejamento das  
aquisições anual

27%

Dos planos  
elaborados eram  
publicados





3,5%

Estavam em  
estágio de  
capacidade em  
governança  
aprimorada



54%

Estavam em estágio  
inicial em governança  
e gestão de  
contratação

62%

Estavam em estágio  
inicial de capacidade  
na execução de  
processo de  
planejamento das  
contratações



A green excavator bucket is shown in the process of dumping a large amount of brown soil. The excavator is positioned on the left side of the frame, with its arm extended upwards. The background features a clear blue sky with scattered white clouds and a city skyline with several tall buildings, including a prominent skyscraper on the right. The overall scene suggests a construction or demolition site.

# 14mil

Obras  
paralisadas!





23,6%

Respaldo para a  
criação de  
comitê de  
contratações

33,3%

Respaldo ao  
planejamento das  
contratações pro  
meio de aprovação  
de normativos

# 26,4%

Incentiva  
capacitação no tema



**O que faremos?**

Iremos nos permitir enxergar de forma diferente?

**Ou**

“É assim que as coisas sempre funcionaram por aqui!?”

# Obrigada!



Angelina Leonez



[linktr.ee/angelin  
asl](https://linktr.ee/angelinasl)