



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

<b>CURSO</b>	<b>MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA</b>		
<b>Ano / Semestre</b>	<b>Disciplina</b>	<b>Créditos (T/TP/P)</b>	<b>Horas/aulas semanais</b>
2023/1	Laboratório Teórico-Prático sobre Métodos, Técnicas e Modelos de Gestão Universitária	4TP	4 h
<b>Nome do(a) Professor (a)</b>		<b>e-mail do(a) professor(a)</b>	
Rafael Pereira Ocampo Moré Alexandre Marino Costa		<a href="mailto:rafael.more@ufsc.br">rafael.more@ufsc.br</a> <a href="mailto:marinocad@gmail.com">marinocad@gmail.com</a>	

#### **Ementa**

Esta disciplina busca inserir o estudante no contexto da pesquisa aplicada na linha de pesquisa Análises, Modelos e Técnicas em Gestão Universitária.

O estudante deverá, com a supervisão dos professores, apresentar e defender um artigo final resultante de estudo teórico ou empírico, que preferencialmente tenha relação com sua dissertação, desenvolvido a partir situações-problemas identificados e proposição de soluções.

#### **Conteúdo programático:**

- Discutir crítica e analiticamente a gestão universitária na perspectiva de Análises, Modelos e Técnicas.
- Identificar teorias correlatas às situações-problema oriundas do trabalho de campo.
- Propor soluções objetivas e adequadas decorrentes da análise realizada.
- Potencializar a criatividade na resolução do trabalho de campo.

#### **Estratégias de ensino e avaliação:**

- Participação e comprometimento da construção da disciplina. (20%) avaliação INDIVIDUAL
- Identificação, análise e proposição da situação-problema (40%) avaliação INDIVIDUAL OU em DUPLA.
- Elaboração e apresentação do artigo final (40%) avaliação INDIVIDUAL OU em DUPLA. O artigo final será em formato de artigo científico teórico ou empírico.

#### **Bibliografia Básica:**



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

ALPERSTEDT, G. D., FEUERSCHÜTTE, S. G., Silva, A. B.; FARACO, K. M. D. S.. A Contribuição da 'Design Research' para a Produção Tecnológica em Mestrados e Doutorados Profissionais em Administração. *Revista Alcance*, 25(2), 259-273, 2018.

SPELLER, Paulo, ROBL, Fabiane; MENEGHEL, Stela Maria. Desafios e perspectivas da educação superior brasileira para a próxima década. Brasília: UNESCO, CNE, MEC, 2012. 164 p.

Nara Medianeira STEFANO; Simone SARTORI; Raul Otto LAUX. Elementos da inovação e empreendedorismo na gestão universitária: portfólio bibliográfico e análise bibliométrica da literatura. *Revista ESPACIOS*, Vol. 38 (Nº 14), 2017.

ALVES, L. Gestão em instituições de educação superior: proposta de referencial fundamentado na abordagem da gestão do conhecimento. Tese de Doutorado, Universidade Federal de Santa Catarina, 2016.

SCHLICKMANN, Raphael; MELO, Pedro Antônio de. O que se entende por administração universitária no Brasil? XIII Colóquio de Gestión Universitaria en Américas, 2013.

RIBEIRO, Raimunda Maria da Cunha. Os desafios contemporâneos da gestão universitária: discursos politicamente construídos. IV Congresso Ibero-Americano de Política e Administração da Educação / VII Congresso Luso Brasileiro de Política e Administração da Educação dias 14, 15 e 16 de abril de 2014.

#### **Bibliografia Complementar**

SAMPAIO, Rosely Moraes; LANIADO, Ruthy Nadia. Uma experiência de mudança da gestão universitária: o percurso ambivalente entre proposições e realizações. **RAP** — Rio de Janeiro, 43(1):151-74, JAN./FEV. 2009.

BURIGO, Carla Cristina Dutra; JACOBSEN, Alessandra de Linhares; WIGGERS, Ludmila. Mestrado Profissional em Administração Universitária: desafios e perspectivas no processo da gestão universitária. **Revista Navus**, Florianópolis, SC, v. 6, n. 2, p. 68 – 78, abr./jun. 2016.

CAMPOS, Ivan Ferreira de. Desafios Estratégicos da Gestão Universitária em IES Privadas. **VIII SEGeT – Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia**, 2011.

VALENTIM, Marta. **Métodos, técnicas e ferramentas aplicadas à gestão do conhecimento em organizações**. Apresentação de Slides, 2010.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

**CRONOGRAMA**

<b>N.</b>	<b>DATA</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>TIPO DE INTERAÇÃO</b>	<b>REQUISITOS</b>
1	08/03/2023	Apresentação da disciplina e dos alunos.	Presencial (18:30 – 22:00)	Exposição e discussão do Plano de Ensino por meio de web conferência
2	15/03/2023	Apresentação e discussão dos desafios para a solução de problemas para a gestão universitária. Qual o meu papel como aluno de mestrado? Leitura obrigatória do Artigo para discussão: Alperstedt, G. D., Feuerschütte, S. G., Silva, A. B., & Faraco, K. M. D. S. (2018). A Contribuição da 'Design Research' para a Produção Tecnológica em Mestrados e Doutorados Profissionais em Administração. Revista Alcance, 25(2), 259-273.	Presencial (18:30 – 22:00)	Discussão e debate sobre os textos disponíveis no moodle
3	22/03/2023	Preparação para o Debate e atividade Moodle	Presencial (18:30 – 22:00)	Leitura de artigo disponível no Moodle
4	29/03/2023	Preparação para o Debate e atividade Moodle	Síncrona via Webconf (19:00 - 21:00)	Discussão e debate sobre os textos disponíveis no moodle
5	05/04/2023	Divisão dos grupos para artigo final. Dinâmicas de grupo com alunos. Canvas da gestão universitária. Dinâmica será realizada em grupos e postada no Moodle.	Presencial (18:30 – 22:00)	Dinâmica de grupo
6	12/04/2023	Canvas da gestão universitária. Dinâmica será realizada em grupos e postada no Moodle. Parte 2	Presencial (18:30 – 22:00)	Discussão e debate sobre os textos disponíveis no moodle
7	19/04/2023	Utilização de base de dados – Google Scholar, portal de periódicos capes, Scielo, Web of Science	Presencial (18:30 – 22:00)	Discussão e debate sobre os textos disponíveis no moodle
8	26/04/2023	Métodos modernos de coleta e análise de dados. Pesquisa, Design Research, outros	Presencial (18:30 – 22:00)	Discussão e debate sobre os textos



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
CENTRO SOCIOECONÔMICO  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - PPGAU  
CAMPUS REITOR JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE - CEP 88040-900 - FLORIANÓPOLIS / SC  
Tel. +55(48)3721-4094 / E-mail: ppgau@contato.ufsc.br / site: ppgau.ufsc.br

				disponíveis no moodle
9	03/05/2023	Aula desafios da gestão universitária – temas contemporâneos e identificação de problemas de pesquisa para trabalhos futuros	Presencial (18:30 – 22:00)	Discussão e debate sobre os textos disponíveis no moodle
10	10/05/2023	Tira dúvidas Alunos	Síncrona via Webconf (19:00 - 21:00)	Orientação
11	17/05/2023	Bate-papo sobre publicações científicas, artigos em revistas, conferências, dissertações e teses. Estratégias para ter sucesso na jornada acadêmica	Presencial (18:30 – 22:00)	Discussão e debate sobre os textos disponíveis no moodle
12	24/05/2023	Tira dúvidas Alunos	Síncrona via Webconf (19:00 - 21:00)	Orientação
13	31/05/2023	Conceitos e aplicações da gestão universitária – debates entre os alunos	Síncrona via Webconf (19:00 - 21:00)	Discussão e debate sobre os textos disponíveis no moodle
14	07/06/2023	Convidados externos 1	Presencial (18:30 – 22:00)	Discussão sobre gestão universitária
15	14/06/2023	Convidados externos 2	Presencial (18:30 – 22:00)	Discussão sobre gestão universitária
16	21/06/2023	Fechamento das disciplinas. Tirar últimas dúvidas dos artigos e planejar datas finais de entrega	Presencial (18:30 – 22:00)	Fechamento da disciplina e planejamento das datas de entregas dos artigos