



Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Programa de Pós-Graduação em Administração Universitária

CURSO	MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA		
Ano / Semestre	Disciplina	Créditos (T/TP/P)	Carga horária total
2023/2	CAD310026 – Internacionalização da Educação Superior e Gestão da Cooperação Internacional	4T	60 horas
Nome do Professor		E-mail do professor	
Luciane Stallivieri		Luciane.stallivieri@ufsc.br	

Ementa da Disciplina

Processo de internacionalização das Instituições de Ensino Superior; retrospectiva histórica da internacionalização no Brasil e no mundo; institucionalização das relações acadêmicas internacionais; desenvolvimento eficaz de atividades de cooperação internacional para graduação, extensão, pós-graduação, pesquisa e gestão; internacionalização curricular; desenvolvimento e gestão de programas de mobilidade acadêmica internacional; captação de recursos provenientes de fontes internacionais; interação com agências de fomento e de cooperação internacional; desenvolvimento de planos estratégicos para a cooperação internacional; formação de gestores de cooperação internacional.

Conteúdo Programático

- 1 Retrospectiva histórica da internacionalização das Instituições de Ensino Superior.
 - Conceitos que definem a internacionalização e o entendimento das razões que levam às Instituições de Ensino Superior a buscarem as suas próprias alternativas para implementar um processo eficaz de internacionalização. (Declaração da UNESCO, Paris, 1998, Paris + 11, Agenda 2030, Agenda 2050, ODS)
 - Contexto da inserção das Instituições de Ensino Superior brasileiras no cenário mundial da educação (Cooperação Sul-Sul, Sul Global, Norte Global).
- 2 Institucionalização da cooperação acadêmica internacional
 - Identificação dos procedimentos para assinatura de acordos de cooperação internacional.
 - Definição da vocação dos setores (secretarias, vice-reitorias, assessorias, coordenadorias, diretorias) encarregados pelo desenvolvimento das ações de cooperação internacional de acordo com o perfil de cada instituição.
 - Gestão dos escritórios de cooperação internacional.
 - Formação e perfil do gestor de cooperação internacional.
 - Ações para projeção da instituição no cenário internacional.
- 3 Programas de mobilidade acadêmica internacional (presencial e virtual)

Documento assinado digitalmente com autenticidade e integridade garantida pela ICP-Edu – Infraestrutura de Chaves Públicas para Ensino e Pesquisa.
Autenticidade podendo ser verificada em: <http://verificador.ufsc.br>

- Programas de curta duração (graduação e pós-graduação sanduíche, *study abroad*, línguas estrangeiras, missões acadêmicas, “turismo acadêmico”).
- Programas de longa duração (graduação integral, mestrados e doutorados no Exterior).
- Harmonização curricular, reconhecimento e transferência de créditos (ECTS)
- Validação de diplomas.
- Double-degrees e joint-degrees.
- Programas de cotutela, doutorados interinstitucionais.

4 Internacionalização curricular e internacionalização em casa

- Características do currículo internacional (virtual exchange, COIL)
- Internacionalização e interdisciplinaridade.
- Diferentes perspectivas e diferentes enfoques do currículo internacionalizado.
- Internacionalização e educação intercultural.
- Comunicação intercultural e línguas estrangeiras

5 Agências de fomento e cooperação internacional

- Redes de cooperação internacional
- Elaboração de projetos e captação de recursos oriundos de fontes de financiamento.
- Relacionamento com as agências de fomento internacionais.
- Apresentação de projetos e desenvolvimento de programas com financiamento internacional.

6 Diagnósticos da cooperação acadêmica internacional

- Modelos de ações de cooperação internacional para a pesquisa, graduação, pós-graduação, extensão e gestão.
- Planos de ação para a gestão da cooperação internacional de acordo com o perfil institucional e com as necessidades institucionais.
- Avaliação da cooperação internacional (indicadores, rankings nacionais e internacionais).

Estratégias de Ensino

A disciplina será desenvolvida mediante exposição dos conceitos e da constante participação dos alunos nas discussões em aula, na sala virtual e nos seminários. Serão analisados casos de instituições de Ensino Superior com o objetivo de exemplificar os conceitos utilizados e de construir novos conceitos de acordo com o perfil das instituições de cada um dos integrantes do grupo. Serão utilizados recursos tecnológicos além de material autêntico utilizado em instituições nacionais e estrangeiras. Textos de especialistas na área estarão à disposição para análise, de acordo com o transcorrer das atividades. Ao concluir a disciplina, espera-se que cada um dos integrantes possa estabelecer uma análise crítica sobre os cenários da internacionalização das instituições de ensino superior e de sua própria instituição, elaborando um diagnóstico do atual quadro das ações de cooperação internacional, garantindo de alguma forma um processo de internacionalização eficaz que atenda aos interesses institucionais.

As ferramentas utilizadas para o desenvolvimento da disciplina serão:

1. Moodle para o repositório dos documentos e textos e comunicação com os alunos
2. Zoom ou Google Meet para os encontros virtuais síncronos e atividades assíncronas
3. Whatsapp e email (via moodle) para comunicação imediata com o grupo de alunos

Observação: as ferramentas poderão mudar durante o processo, mas os alunos serão comunicados com a antecedência possível.

Frequência		
Critérios	Total de presenças	% máximo de presenças
Presença nas aulas	5	50%
Participação nos fóruns de discussão	1	10%
Entrega de resenha	1	10%
Apresentação de seminário	1	10%
Entrega do artigo final	2	20%
Total	10	100%

Avaliação		
Critérios	Valor parcial	% máximo por atividade
Participação nos fóruns de discussão	20	20%
Entrega de resenha	10	10%
Apresentação de seminário	20	20%
Entrega do artigo final	50	50%
Total	10	100%

Bibliografia Básica
ALTBACH, Philip G.; KNIGHT, Jane. The internationalization of higher education. Journal of Studies in International Education, v. 11, n. 3/4, p. 290-305, 2007.
KNIGHT, Jane. Internacionalização da Educação superior: conceitos, tendências e desafios. 2. ed.; e-book/Jane Knight – São Leopoldo: Oikos, 2020.
KNIGHT, Jane. An internationalization model: responding to new realities and challenges. In: DE WIT, Hans et al. (Ed.). Higher education in Latin America: the international dimension. Washington, D.C.: The World Bank, 2005.
SEBASTIÁN, J.; Cooperación y internacionalización de las universidades, Buenos Aires: Biblos, 2004.
STALLIVIERI, Luciane. Internacionalização e intercâmbio: dimensões e perspectivas. Curitiba: Appirs, 2017.

Bibliografia Complementar
ALTBACH, Philip G. Globalization and The University: Myths and Realities in an Unequal World. Tertiary Education and Management, n. 1, 2004.
CHARLE, Christophe; VERGER, Jacques. História das universidades. São Paulo: Ed. da Universidade Estadual Paulista, 1996.
CONFERÊNCIA MUNDIAL SOBRE O ENSINO SUPERIOR, Paris, 1998. Tendências de educação superior para o século XXI. Paris: Unesco/Crub, 1998.
DE WIT, Hans. Internationalization of higher education in the United States and Europe. Westport, CT: Greenwood, 2002.
_____. Internationalization of higher education in the United States of America and Europe: a historical, comparative, and conceptual analysis. Greenwood Studies in Higher Education, 2002.
_____. Rationales for internationalization of higher education. [1997] [S.l.] [s.n]. Disponível em: < http://www.ipv.pt/millennium/wit11.htm >. Acesso em: jul. 2004.
_____. Millenium 3, n. 11, p. 11-9, 1998.
DEARDORFF, Darla K. Identification and assessment of intercultural competence as a student

Documento assinado digitalmente com autenticidade e integridade garantida pela ICP-Edu – Infraestrutura de Chaves Públicas para Ensino e Pesquisa. Autenticidade podendo ser verificada em: <http://verificador.ufsc.br/>

outcome of internationalization. *Journal of Studies in International Education*, v. 10, n. 3, Fall, 2006.

DE WIT, H.; JARAMILLO, I.C.; GACEL-AVILA, J.; KNIGHT, J. *Educación Superior en América Latina - La dimensión internacional*. Bogotá: Banco Mundial en coedición con Mayol Ediciones S.A., 2005.

GACEL-AVILA, J. *La internacionalización de la educación superior*, México: Editorial CUCSH – Universidad de Guadalajara, 2003.

GACEL-AVILA, J. The internationalization of higher education: a paradigm for global citizenry. *Journal of Studies in International Education*, v. 9, n. 2 Summer, 2005.

KELO, Maria; TEICHLER, Ulrich; WÄCHTER, Bernd. Toward improved data on student mobility in Europe: findings and concepts of the eurodata study. *Journal of Studies in International Education*, v. 10, n. 3, Fall 2006.

KNIGHT, Jane; DE WIT, Hans. Internationalization of higher education: a conceptual framework. In: _____. (Ed.). *Internationalization of Higher Education in Asia Pacific Countries*. Amsterdam: European Association for International Education, 1997.

_____. Internationalization remodeled: definition, approaches, and rationales. *Journal of Studies in International Education*, v. 8, n. 1, 2004.

_____. Internationalization: management strategies and issues. *International Education Magazine*, v. 9, 1993.

_____. *Trade in higher education services: the implications of GATS*. London: Observatory on Borderless Higher Education, 2002.

MARCOVITCH, Jacques (Org.). *Cooperação internacional: estratégia e gestão*. São Paulo: Ed. da USP, 1994.

MARCOVITCH, Jacques; CORDANI, Umberto G. *Internacionalización de las universidades: visión latinoamericana*. Artigo apresentado em 15 nov. 1999 na Reunião do CINDA em São José de Costa Rica. Disponível em: <http://www.usp.br/ccint/docs/internacionalizacion.htm>. Acesso em: 29 nov. 2001.

MORIN, Edgar. *Os sete saberes necessários à educação do futuro*. São Paulo: Cortez, Unesco, 2005.

OPEN DOORS. *Report on international education exchange*. New York: Institute on International Education, 2004.

RUDZKI, R. E. *The strategic management of internationalization: towards a model of theory and practice*. Thesis submitted for the Degree of Doctor of Philosophy at the School of Education. University of Newcastle upon Tyne, United Kingdom, 1998. SAIMOILÓVICH, Daniel. *Novos Cenários da Cooperação Internacional*. In: *ENCONTRO SOBRE A COOPERAÇÃO ENTRE A EUROPA E AMÉRICA LATINA*, 1999. Coimbra: Universidade de Coimbra, 1999. Anais... Coimbra, 1999.

STALLIVIERI, L. *Estratégias de Internacionalização das Universidades Brasileiras*. Caxias do Sul: EDUCS, 2004.

STALLIVIERI, L. *Internacionalização e Intercâmbio: dimensões e perspectivas*. Curitiba. APPRIS. 2017.

STALLIVIERI, L. *O processo de internacionalização nas instituições de Ensino Superior*. *Educação Brasileira*, Brasília, v. 24, n. 48-49, p.35-57, jan./dez. 2002.

STALLIVIERI, L. *El papel de las instituciones de educación Superior en el proceso de integración de América Latina*. *Universidades*, traduzido por Vicky de Fuentes. México, D. F., n. 35, p. 39-51, set./dez. 200 _____. *El sistema de educación superior de Brasil: características, tendencias y perspectivas*. *Educación Superior en América Latina y El Caribe: Sus Estudiantes Hoy*, México, D. F.: Uduel, p.101-23, 2007.

TEICHLER, Ulrich. *Mutual recognition and credit transfer in Europe: experience and Problems*. *Journal of Studies in International Education*, v. 7, n. 4, Winter, 2003.

Data	Conteúdo	Tipo de Interação
Aula 1 08 de agosto de 2023	Tópico I: Apresentação da disciplina Internacionalização das Instituições de Ensino Superior	Presencial
Aula 2 15 de agosto de 2023	Tópico I: Conceitos teóricos e retrospectiva histórica da internacionalização das Instituições de Ensino Superior	Presencial
Aula 3 22 de agosto de 2023	Tópico I: Razões que levam às Instituições de Ensino Superior a buscarem a internacionalização	Presencial
Aula 4 29 de agosto de 2023	Tópico II: Institucionalização da cooperação acadêmica internacional	Presencial
Aula 5 05 de setembro de 2023	Tópico II: Institucionalização da cooperação acadêmica internacional	Presencial
Aula 6 12 de setembro de 2023	Tópico II: Institucionalização da cooperação acadêmica internacional	Virtual
Aula 7 19 de setembro de 2023	Tópico III: Programas de mobilidade acadêmica internacional	Presencial
Aula 8 26 de setembro de 2023	Tópico III: Programas de mobilidade acadêmica internacional	Presencial
Aula 9 03 de outubro de 2023	Tópico IV: Internacionalização curricular e virtual exchange	Virtual
Aula 10 10 de outubro de 2023	Tópico IV: Internacionalização curricular e virtual exchange	Presencial
Aula 11 17 de outubro de 2023	Tópico V: Agências de fomento e cooperação internacional	Presencial
Aula 12 24 de outubro de 2023	Tópico V: Agências de fomento e cooperação internacional	Virtual
Aula 13 31 de outubro de 2023	Tópico VI: Diagnósticos da cooperação acadêmica internacional	Presencial
Aula 14 07 de novembro de 2023	Tópico VI: Diagnósticos da cooperação acadêmica internacional	Virtual
Aula 15 14 de novembro de 2023	Tópico VI: Monitoramento e avaliação da internacionalização, indicadores, rankings	Presencial
Aula 16 21 de novembro de 2023	Avaliação final da disciplina e entrega dos artigos	Presencial