



Serviço Público Federal
Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Sócio-Econômico
 Departamento de Ciências da Administração - Fone/Fax: 3721-9374 - 3721-9577
 CEP: 88.010-970 – Florianópolis - Santa Catarina

1. DADOS DE IDENTIFICAÇÃO		
Instituição: Universidade Federal de Santa Catarina		
Curso: Ciências da Administração		
Disciplina: Administração Orçamentária		
Professor(es): Alexandre Marino Costa		e-mail: marino@cse.ufsc.br
Código: CAD5228	Carga Horária: 72hs	Créditos: 04
Pré-requisito(s): CAD5132		
Período/Fase: 8ª		Ano: Disciplina Semestral

2. EMENTA: Planejamento financeiro. Orçamentos empresariais e demonstrações financeiras projetadas. Controle orçamentário e análise de variações orçamentárias.

3. OBJETIVO GERAL DA DISCIPLINA: Habilitar os alunos a utilizar os orçamentos e as demonstrações financeiras projetadas como instrumentos de gestão estratégica, planejamento integrado e de controle econômico-financeiro da empresa.

4. OBJETIVO(S) ESPECÍFICOS(S) DA DISCIPLINA:

Auxiliar os alunos a:

- a) identificar os fundamentos do planejamento financeiro e sua integração ao planejamento estratégico nas organizações empresariais;
- b) estruturar uma programação orçamentária integrada para organizações empresariais;
- c) aplicar os referenciais teóricos da disciplina à uma realidade empresarial.

5. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO: Planejamento estratégico e planejamento financeiro. Sistema orçamentário como instrumento de planejamento e controle econômico-financeiro. Princípios fundamentais, vantagens e limitações de um sistema orçamentário. Elaboração, execução e acompanhamento dos orçamentos. Orçamento Operacional: vendas, produção, matérias-primas, pessoal, custos indiretos de produção, despesas operacionais, despesas de juros, tributação. Orçamento de Investimentos. Orçamento de Disponibilidades: ingressos, desembolsos, orçamento final de caixa. Demonstrações Financeiras Projetadas. Controle orçamentário: relatórios de acompanhamento e análise de variações.

6. METODOLOGIA DO TRABALHO:

Aulas expositivas dialogadas. Seminários. Resolução de exercício integrado (36 planilhas em Excell). Orientação para formulação e apresentação de proposta orçamentária para pequena empresa escolhida pela equipe.

7. SISTEMA DE AVALIAÇÃO:

	<u>Peso</u>
1ª Prova	1,5
2ª Prova	1,5
3ª Prova	1,5
Seminários	1,5
Programação orçamentária	4,0

8. ATENDIMENTO EXTRA-CLASSE:

De 2ª. a 5ª. feira das 15hs às 18hs mediante prévio agendamento.

9. BIBLIOGRAFIA BÁSICA:

SANVICENTE, Antônio Zoratto e SANTOS, Celso da Costa. **Orçamento na Administração de empresas.** São Paulo: Atlas, 1994.

SOBANSKI, Jaert J. **Prática de orçamento empresarial:** um exercício programado 2. Ed. São Paulo: Atlas, 1995.

TUNG, N. H. **Orçamento empresarial no Brasil:** para empresas industriais e comerciais. São Paulo: Ed. Universidade Empresa, 1994.

WELSCH, Gleen A. **Orçamento empresarial.** Tradução e adap. Antônio Zoratto Sanvicente. 4 ed. São Paulo: Atlas, 1996.

ZDANOWICZ, José Eduardo. **Orçamento Operacional:** uma abordagem prática. Porto Alegre: DC Luzatto, 1983.

10. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

FINNEY, Robert. **Como elaborar e administrar orçamentos.** Rio de Janeiro: Campus, 2000.

FREZATTI, Fábio. **Orçamento Empresarial.** São Paulo: Atlas, 1999.

MOREIRA, José Carlos. **Orçamento empresarial:** manual de elaboração. São Paulo: Atlas, 1984.

ROSS, Stephen A.et. all. **Administração Financeira.** Trad. Antônio Zoratto Sanvicente. São Paulo: Atlas, 1995.

ZDANOWICZ, José Eduardo. **Fluxo de Caixa:** uma decisão de planejamento e controle financeiros. Porto Alegre: DC Luzatto, 1989.