



Serviço Público Federal  
Universidade Federal de Santa Catarina  
Centro Sócio-Econômico

Departamento de Ciências da Administração - Fone/Fax: 331-9374 - 331-9577  
CEP: 88.010-970 – Florianópolis - Santa Catarina

**1. DADOS DE IDENTIFICAÇÃO**

Instituição: Universidade Federal de Santa Catarina

Curso: Ciências da Administração

Disciplina: ANÁLISE DE CENÁRIOS PARA A TOMADA DE DECISÃO

Professor(es): Gilberto de Oliveira Moritz e-mail: gomoritz@cse.ufsc.br

Código: Código CAD 5630 Carga Horária: 36 hs Créditos: 02

Pré-requisito(s):

Período/Fase: Optativa

Ano: Disciplina Semestral

**2. EMENTA:** Introdução geral ao mundo contemporâneo. Cenários: passado, presente e o debate prospectivo. A organização e a ação humana no estudo de cenários. Os vários futuros. Considerações finais sobre o estudo de cenários.

**3. OBJETIVO GERAL DA DISCIPLINA:** Concluído o curso, os profissionais deverão estar aptos a fazerem estudos prospectivos sobre a visão de futuro da sociedade, das organizações e dos indivíduos, com intuito de melhor exercerem seus conhecimentos e sua criatividade.

**4. OBJETIVO(S) ESPECÍFICOS(S) DA DISCIPLINA:**

A disciplina Análise de Cenários, pretende instrumentar o profissional com ferramentas que lhe permitam atingir esta multi-funcionalidade e contribuir para mudança do seu atual modelo mental.

**5. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

- 1) Introdução geral ao mundo contemporâneo;
- 2) Cenários; evolução histórica da civilização ocidental, o fenômeno globalização e a expansão capitalista liberal;
- 3) A organização e a ação humana no estudo de cenários; considerações estratégicas;
- 4) O debate prospectivo: cenários futuros e o seu planejamento;
- 5) Considerações finais: aplicação técnicas e criatividade na formatação de cenários.

**6. METODOLOGIA DO TRABALHO:**

Aulas expositivas com interação dos alunos;  
Estudos dirigidos a partir de textos previamente recomendados;  
Leituras básicas obrigatórias;  
Palestras;  
Exercícios aplicativos e estudo de caso.

**7. SISTEMA DE AVALIAÇÃO:**

Leituras e apresentação dos artigos – 40% da nota;  
Prova final – 60% da nota.

**8. ATENDIMENTO EXTRA-CLASSE:**

Antes do horário das aulas, no CSE, 2º andar – sala 133.

**9. BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

- Enciclopédia do Mundo Contemporâneo** – São Paulo: Publifolha; Rio de Janeiro: Editora Terceiro Milênio, 1999.
- BATEMAN, T. S., SNELL S. A. **Administração: construindo vantagem competitiva**. São Paulo: Atlas, 1998.
- TARNAS, RICHARD. **A Epopéia do pensamento ocidental: para compreender as idéias que moldaram nossa visão de mundo**. 2ª ed. – Rio de Janeiro: Bertrand Brasil, 2000.
- HOBSBAWM ERIC. **O novo século: entrevista a Antonio Polito**. São Paulo: Companhia das Letras, 2000.
- IANNI, OCTAVIO. **Teorias da globalização**. 9ª ed. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2001.
- MARCIAL, ELAINE C., GRUMBACH, RAUL JOSÉ DOS SANTOS. **Cenários prospectivos – como construir um futuro melhor**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2002.

**10. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

- MICKLETHWAIT, J., WOOLDRIDGE, A. **O futuro perfeito: os desafios e as armadilhas da globalização**. Rio de Janeiro: Campus, 2000.
- SCHWARTZ, PETER. **A arte da visão de longo prazo: planejando o futuro em um mundo de incertezas**. São Paulo: Editora Best Seller, 2000.
- Revistas: **Veja, Exame, ERA/FGV, RAUSP, Revista de Ciências da Administração – CAD/UFSC e HSM Management**.