

COMUNICAÇÕES CIENTÍFICAS

ÁREA 4: ESTRUTURA DO ENSINO SUPERIOR

PROJETO DE CRIAÇÃO DO LABORATÓRIO DE ESTUDOS EM ADMINISTRAÇÃO UNIVERSITÁRIA - LEAU

Equipe técnica do projeto

Brígida Ribeiro Ponciano*
Cibeli Reynaud**
Lycia Epprecht***
Maurício De Pinho Gama****
Norma Helena Perlroth Friedman*****
Regina Lugarinho*****

1. Apresentação

O estágio de desenvolvimento alcançado pela Universidade do Rio de Janeiro - UNIRIO, em particular o crescimento de suas atividades acadêmicas¹, exige que a sua administração, especificamente a do Ensino, em suas diversas vertentes, Administrativa e Pedagógica, passem a utilizar novas e modernas técnicas de gestão e mantenham pleno conhecimento, permanentemente atualizado dos novos métodos e estudos existentes em Administração Universitária.

O quadro hoje formado pelas correlações das áreas de conhecimento existentes na UNIRIO, aliado à multiplicidade dos *campi*, faz com que seja necessária a adoção de um modelo de gestão dinâmica, e que tenha por princípio uma fundamentação metodológica, além de uma capacidade de produzir novas técnicas e métodos utilizáveis em administração.

* Email: brigida@rio.com.br

** Email: reynaud@rio.com.br

*** Email: lyepprecht@ax.ibase.org.br

**** Email: mgama@unirio.br

***** Email: eduardodof@unisys.com.br

***** Email: regina@pop.centroin.Com.br

UNIRIO

¹Fruto de sua expansão, expresso no aumento do número de seus cursos e no crescimento de seu alunado, hoje com cerca de 6000 estudantes.



Novos encargos², implicam na responsabilidade, por exemplo, de conhecer o perfil sócio-econômico dos candidatos, o desempenho alcançado no processo de seleção e o seu acompanhamento acadêmico durante os cursos. Estes estudos, ainda não iniciados, servirão como instrumento para análises mais avançadas, como por exemplo o "acompanhamento de egressos", necessárias para a revisão dos currículos e processos pedagógicos em decorrência do conhecimento da atuação de seus alunos, na universidade, no mercado de trabalho bem como na sociedade em geral. Esse volume de conhecimento só poderá ser gerado mediante uma programação de estudos e pesquisas levados a efeito de maneira metódica e institucionalizada.

Nessa perspectiva, a existência de um “LABORATÓRIO” é fundamental a fim de propiciar a aproximação da UNIRIO com centros de estudos similares já existentes em outras instituições, permitindo a troca de experiências, a discussão e atualização dos resultados produzidos, mantendo simultaneamente um alto padrão de qualidade. O LABORATÓRIO assumirá também o papel de interlocutor com a área de estudos e pesquisas em administração universitária de órgãos governamentais.

O LABORATÓRIO, desenvolvendo atividades de natureza multidisciplinar, deverá ter uma localização apropriada na estrutura hierárquica da UNIRIO, de forma a viabilizar a participação de todos os setores da instituição.

Este documento apresenta, em linhas gerais, o esboço da estrutura e os princípios que irão orientar a institucionalização do LABORATÓRIO de Estudos em Administração Universitária da UNIRIO.

2. Visão do laboratório

O LABORATÓRIO é um espaço de intercâmbio de idéias, experiências, práticas, informações, produção e disseminação de conhecimento na área da administração universitária.

3. Objetivos

3.1. Geral

²Recentemente a UNIRIO assumiu a responsabilidade da seleção de seus alunos para cursos de graduação.

Implantar na UNIRIO um pólo de estudos e pesquisas em administração universitária voltado para a produção e transmissão de conhecimento.

3.2. Intermediários

1. Implantar projetos de apoio aos órgãos institucionais da UNIRIO;
2. Desenvolver e oferecer instrumentos que otimizem o desempenho institucional;
3. Programar e executar atividades na área de treinamento de recursos humanos, por meio de assessorias, cursos e seminários;
4. Desenvolver produtos e serviços ligados à área em estudo do LABORATÓRIO;
5. Manter uma rede de comunicação com outros centros de estudo, visando a disseminação de informação.

4. Estrutura organizacional

O LABORATÓRIO proposto, por sua natureza multidisciplinar, deve ser criado evitando a duplicidade de órgãos administrativos. Na realidade o LABORATÓRIO, no desenvolvimento de suas atividades deverá utilizar a estrutura já existente, obedecendo a seguinte organização básica:

4.1. Princípios básicos da organização do laboratório

4.1.1. A execução e o planejamento estarão sob a responsabilidade de uma Comissão Gestora

A proposta de atuação multidisciplinar associada à noção de trabalho relevante e criativo permite uma maior representatividade na composição da comissão gestora, e conseqüente compartilhamento das responsabilidades.

4.1.2. Desenvolver suas atividades mediante Projetos

Dada a proposição de atuação dinâmica e participativa, a opção por Projetos possibilitará agilidade na busca de soluções, flexibilidade para realização de novos projetos, além da economia de custos.

4.2. Tipos e classificação das atividades



Mediante os princípios acima descritos o conjunto de atividades a serem desenvolvidas pelo LABORATÓRIO serão classificadas da seguinte maneira:

4.2.1. Atividades básicas

Conjunto de ações, realizadas através de projetos, com o objetivo de atender as atividades fim do LABORATÓRIO:

- **Estudos e pesquisas**

Os estudos e pesquisas a serem desenvolvidos deverão contemplar as áreas de atuação da universidade - ensino, pesquisa, extensão – além do planejamento e administração.

- **Cursos de treinamento e formação**

A preparação de recursos humanos para utilizar e aplicar novas técnicas e métodos de gestão, deverá ser realizada através de projetos de treinamento na utilização de sistemas & técnicas, e os de formação de gestores e planejadores que possam assumir funções de gerência e de produção de conhecimentos para a gestão universitária. O LABORATÓRIO poderá, dependendo de sua evolução e da produção de conhecimentos, tornar-se em um centro de formação de recursos humanos em Administração Universitária.

- **Grupos de trabalho & assessoria**

Dada a natureza do LABORATÓRIO, é previsível que venha a dispor de conhecimentos que permitam o desenvolvimento de duas vertentes de trabalho: uma na solução de problemas específicos da UNIRIO, ao desenvolver sistemas, métodos e técnicas, outra no atendimento à demanda de outras instituições. Este tipo de projeto deverá ser executado através da formação de grupos de trabalho mistos, envolvendo pessoal ligado ao LABORATÓRIO e à parte interessada ou eventualmente pela alocação de especialistas. Ambas as formas se constituem em trabalho de assessoria, possibilitando também a criação de uma potencial fonte de renda para a UNIRIO.

- **Estudos jurídicos**

A multiplicidade de leis, portarias, pareceres e demais dispositivos legais relativos ao Ensino no Brasil, requer a realização de estudos jurídicos especializados, a promoção de discussão jurídica de alto nível e a especialização de recursos humanos, bem como a construção de grandes bancos de dados para consulta rápida e especializada

da legislação. No campo da pesquisa jurídica torna-se imperiosa a apresentação de propostas de consolidação e modificação da legislação.

- **Desenvolvimento de métodos e técnicas**

Um problema específico de administração universitária da UNIRIO, pode exigir o desenvolvimento de alternativas próprias, possibilitando a criação de novos métodos e técnicas. A construção de sistemas informatizados ou mesmo de sistemas administrativos ou de informação será, portanto, decorrência natural.

4.2.2. Atividades de apoio

É o conjunto de atividades voltadas para o suporte aos trabalhos do LABORATÓRIO. Serão desenvolvidas em caráter permanente visando manter os sistemas e as rotinas de trabalho do LABORATÓRIO, além de propiciar a divulgação e disseminação dos resultados alcançados. Essas atividades são:

- **Sistemas de informação**

A estrutura central de apoio à administração do LABORATÓRIO dar-se-á através do Centro de Processamento de Dados – CPD da universidade. Isso ocorrerá através de projetos específicos relativos à informatização do controle administrativo do LABORATÓRIO e da manutenção de suas bases de dados.

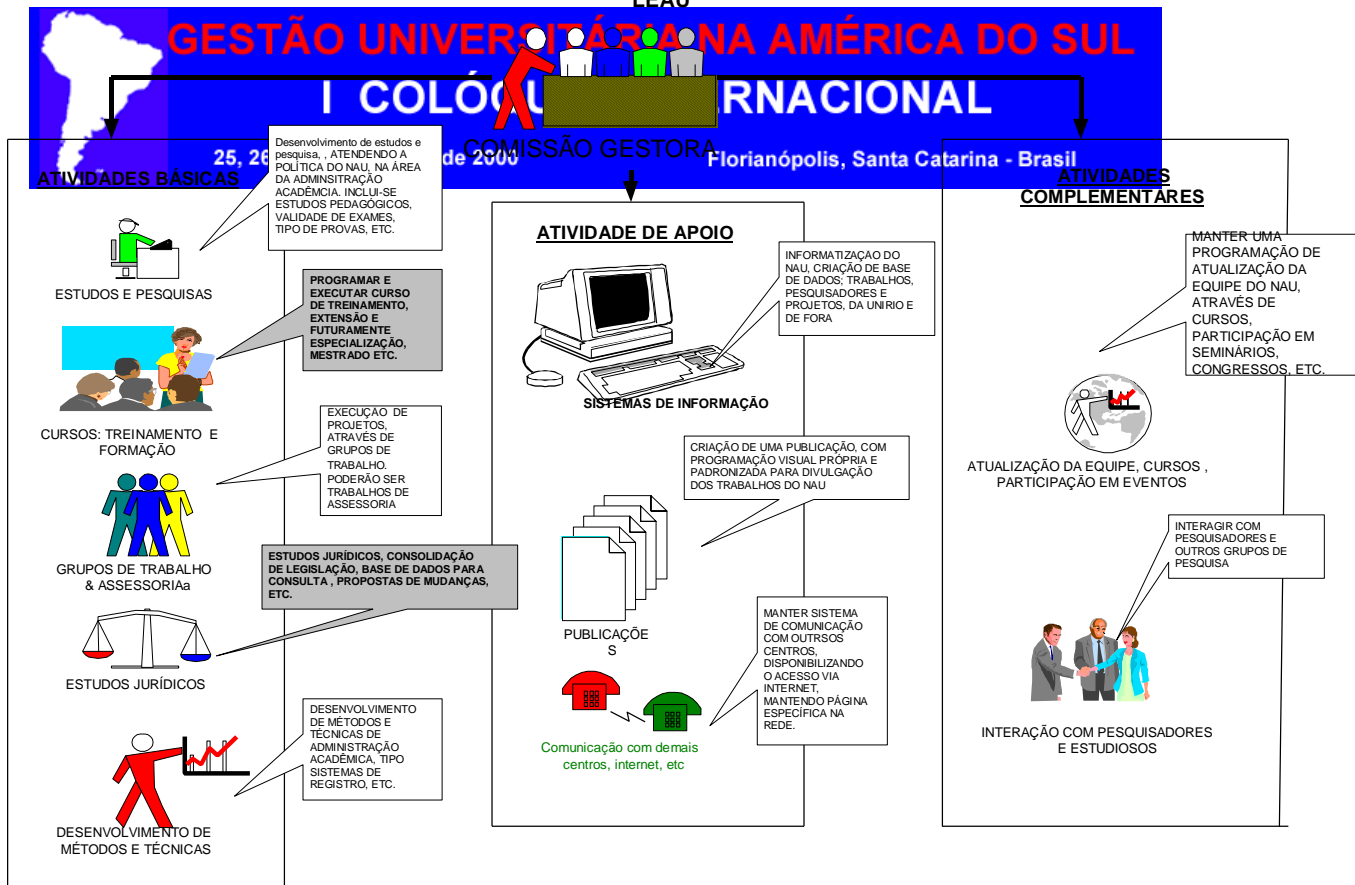
- **Publicações, comunicação e internet**

De acordo com o objetivo de disseminação de informação relativa à área de estudo, parte substancial dos resultados dos projetos deverá ser divulgada através de uma linha editorial com uma programação visual padrão, além do lançamento de uma publicação regular. Será criada, também, uma revista eletrônica para intercâmbio e divulgação dos trabalhos de estudiosos do assunto.

Outra parte da produção será disponibilizada no *site* do LABORATÓRIO na página da UNIRIO. Esse site permitirá o acesso às bases de dados fornecendo informações gerais sobre o LABORATÓRIO, seus projetos e pesquisadores.

4.2.3. Atividades complementares

Essas atividades, realizadas em âmbito externo, visam a atualização das equipes que integram o LABORATÓRIO, a disseminação dos métodos e técnicas e a interação com outros centros e especialistas.



- **Atualização das equipes**

Esta atualização será desenvolvida através de projetos de participação em cursos de extensão, realização de seminários, participação em congressos e seminários.

- **Interação com pesquisadores e estudiosos**

É também importante para o LABORATÓRIO a troca de experiências com especialistas de outros centros e órgãos de governo, o que pode ser obtido através do intercâmbio envolvendo visitas de especialistas para ministrarem cursos, palestras e seminários bem como a participação dos especialistas do LABORATÓRIO em programas de estágio.

O fluxograma representa a estrutura do LABORATÓRIO e suas atividades.